8-175/1 (Senaat)
DOC 56 **1306/001 (Kamer)**

8-175/1 (Sénat)
DOC 56 **1306/001 (Chambre)**

Belgische Senaat en Kamer van volksvertegenwoordigers

ZITTING 2024-2025

19 SEPTEMBER 2025

De versterking van het concurrentievermogen van de Europese Unie
Interparlementaire conferentie
Kopenhagen, 18-19 september 2025

VERSLAG
namens de commissie
voor de Transversale Aangelegenheden – Gewestbevoegdheden (Senaat) en
de commissie Economie, Consumentenbescherming en Digitalisering (Kamer)
uitgebracht door
de heren **Diallo** (S.) en **d'Amico** (K.)

Sénat et Chambre des représentants de Belgique

SESSION DE 2024-2025

19 SEPTEMBRE 2025

Le renforcement de la compétitivité de l'Union européenne
Conférence interparlementaire
Copenhague, 18-19 septembre 2025

RAPPORT
fait au nom de la de la commission des Matières transversales – Compétences régionales (Sénat) et
la commission de l'Économie, de la Protection des consommateurs et de la Digitalisation (Chambre)
par
MM. **Diallo** (S.) et **d'Amico** (Ch.)

Samenstelling van de commissie voor de Transversale Aangelegenheden – Gewestbevoegdheden (S.) /
Composition de la commission des Matières transversales – Compétences régionales (S.)
Voorzitster / Présidente: Véronique Durenne

	Leden / Membres
N-VA:	Manu Diericx, Andries Gryffroy, Andy Pieters, Ine Tombeur
MR:	Philippe Dodrimont, Véronique Durenne, Anne-Charlotte d'Ursel
Vlaams Belang:	Bob De Brabandere, Wim Verheyden, Hans Verreyt
PVDA-PTB:	Antonio Cocciolo, Raf Van Gestel
PS:	Hasan Koyuncu, Thierry Witsel
cd&v:	Benjamin Dalle, Stijn De Roo
Les Engagés:	Elhadj Moussa Diallo
Vooruit:	Katia Segers, Kelly Van Tendeloo
Ecolo-Groen:	Eva Platteau
Open Vld:	Jasper Pillen

Samenstelling van de commissie Economie, Consumentenbescherming en Digitalisering (K.) /
Composition de la commission de l'Économie, de la Protection des consommateurs et de la Digitalisation (Ch.)
Voorzitter / Président: Roberto d'Amico

	Leden / Membres	**Plaatsvervangers / Suppléants**
N-VA:	Michael Freilich, Lieve Truyman, Charlotte Verkeyn	Jeroen Bergers, Dorien Cuylaerts, Peter De Roover, Wouter Raskin
Vlaams Belang:	Dieter Keuten, Reccino Van Lommel	Kurt Moons, Lode Vereeck, Wouter Vermeersch
MR:	Anthony Dufrane, Youssef Handichi	Georges-Louis Bouchez, Gilles Foret, Florence Reuter
PS:	Patrick Prévot, Sophie Thémont	Hugues Bayet, Ridouane Chahid, Christophe Lacroix
PVDA-PTB:	Roberto d'Amico, Annik Van den Bosch	Kim De Witte, Raoul Hedebouw, Nadia Moscufo
Les Engagés:	Julien Matagne, Ismaël Nuino	Serge Hiligsmann, Anne Pirson, Carmen Ramlot
Vooruit:	Nele Daenen	Jeroen Soete, Alain Yzermans
cd&v:	Leentje Grillaert	Tine Gielis, Nathalie Muylle
Ecolo-Groen:	Meyrem Almaci	Rajae Maouane, Dieter Vanbesien
Open Vld:	Steven Coenegrachts	Sandro Di Nunzio, Kjell Vander Elst

I. INLEIDING

Op initiatief van de voorzitster van de commissie voor het Bedrijfsleven van het *Folketing* vond op 18 en 19 september 2025 in Kopenhagen (Denemarken) de conferentie «Het concurrentievermogen van de EU versterken: een interparlementaire dialoog over betere kaders voor innovatie en groei» («*Strengthening EU Competitiveness: An Interparliamentary Dialogue on Better Frameworks for Innovation and Growth*») plaats.

Deze bijeenkomst, georganiseerd in het kader van het Deense voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie (EU), omvatte zowel een werkbezoek aan het *Innovation District Copenhagen* (IDC) op 18 september als de eigenlijke conferentie op 19 september (1). De conferentie vond plaats in het Christiansborgpaleis, de zetel van het *Folketing*, en bestond uit twee thematische sessies.

De eerste sessie was gewijd aan regelgevingshervormingen en het verbeteren van de randvoorwaarden voor investeringen en ondernemerschap binnen de EU, met bijzondere aandacht voor kleine en middelgrote ondernemingen (kmo). De tweede sessie focuste op het versterken van het Europese innovatie-ecosysteem.

De Belgische Senaat werd vertegenwoordigd door de heer Elhadj Moussa Diallo, tevens voorzitter van de commissie voor Economische Zaken en Tewerkstelling van het Brussels Hoofdstedelijk Parlement. De heer Andy Pieters, die ook senator is, vertegenwoordigde het Vlaams Parlement, waar hij voorzitter is van de commissie voor Economie, Werk, Sociale Economie, Wetenschap en Innovatie. Namens de Kamer van volksvertegenwoordigers van België nam de heer Roberto d'Amico, voorzitter van de commissie voor Economie, Consumentenbescherming en Digitalisering, deel aan het evenement.

II. BEZOEK AAN INNOVATION DISTRICT COPENHAGEN

Op donderdag 18 september hebben de deelnemers aan de conferentie een werkbezoek gebracht aan het *Innovation District* van Kopenhagen.

De heer Thorsten Thormann, *development director*, legde uit dat het IDC is ingegeven door *Kendall Square*,

(1) De conferentie is te herbekijken op *https://www.parleu2025.dk/en/conferences/interparliamentary-conference-on-competitiveness*.

I. INTRODUCTION

Une conférence intitulée «Renforcer la compétitivité de l'Union européenne: Dialogue interparlementaire sur de meilleurs cadres pour l'innovation et la croissance» («*Strengthening EU Competitiveness: An Interparliamentary Dialogue on Better Frameworks for Innovation and Growth*») s'est tenue les 18 et 19 septembre 2025 à Copenhague (Danemark), à l'initiative de la présidente de la commission des Affaires économiques du *Folketing* (Parlement danois).

Cet événement, organisé dans le cadre de la présidence danoise du Conseil de l'Union européenne, s'est déroulé en deux temps: une visite de travail à l'*Innovation District Copenhagen* (IDC) le 18 septembre et la conférence proprement dite le 19 septembre (1). La conférence s'est tenue au Christiansborg, palais où siège le *Folketing*, et s'est divisée en deux sessions thématiques.

La première session a été consacrée aux réformes réglementaires et à l'amélioration des conditions-cadres pour les investissements et l'entrepreneuriat au sein de l'UE, avec une attention particulière portée aux petites et moyennes entreprises (PME). La deuxième session a davantage ciblé le renforcement de l'écosystème européen de l'innovation.

M. Elhadj Moussa Diallo, sénateur et par ailleurs président de la commission des Affaires économiques et de l'Emploi du Parlement de la Région de Bruxelles-Capitale, a représenté le Sénat de Belgique. M. Andy Pieters, également sénateur, a représenté le Parlement flamand, où il préside la commission de l'Économie, de l'Emploi, de l'Économie sociale, de la Science et de l'Innovation. M. Roberto d'Amico, président de la commission de l'Économie, de la Protection des consommateurs et de la Digitalisation, a participé à l'événement au nom de la Chambre des représentants de Belgique.

II. VISITE DE L'INNOVATION DISTRICT COPENHAGEN

Le jeudi 18 septembre 2025, les participants à la conférence ont effectué une visite de travail au Centre d'innovation de Copenhague.

M. Thorsten Thormann, *development director*, a expliqué que l'IDC s'inspire du *Kendall Square*, quartier de

(1) Un enregistrement de la conférence peut être visionné à l'url suivante: *https://www.parleu2025.dk/en/conferences/interparliamentary-conference-on-competitiveness*.

een wijk met *start-ups* in biotechnologie in Cambridge, Massachusetts.

Het doel is om een baanbrekend innovatiecentrum te creëren in het centrum van Kopenhagen. Het brengt belangrijke instellingen zoals de universiteit, de technische universiteit, het universitair ziekenhuis, het instituut voor bio-innovatie, enz., samen op één locatie. Het is ook een broedplaats voor *start-ups*.

Deze concentratie van actoren vergemakkelijkt het netwerken en het aantrekken van nieuw talent en investeerders. Zo ontstaat een formidabele motor van innovatie.

Na de inleiding door de heer Thormann hebben vooraanstaande vertegenwoordigers van universiteiten, het ziekenhuis, start-upgemeenschappen en broedplaatsen van gedachten gewisseld met de deelnemers aan de conferentie over de concrete manier waarop publieke en private partners samenwerken om dit bloeiende innovatie-ecosysteem voor technologiebedrijven op het gebied van biowetenschappen, kwantumtechnologie en artificiële intelligentie (AI) te creëren.

De uiteenzettingen werden gevolgd door een rondleiding van de site en individuele ontmoetingen met initiatiefnemers van een aantal *start-ups* in het IDC.

III. OPENINGSSESSIE

Mevrouw Louise Elholm, voorzitster van de commissie voor het Bedrijfsleven van het *Folketing*, opent de vergadering met een kort welkomstwoord. Daarin staat zij onder meer stil bij de betekenis van het begrip «democratie». Volgens haar is dit begrip voor velen onlosmakelijk verbonden met welvaart, hetgeen de noodzaak onderstreept om voortgang te boeken in de competitiviteitsagenda.

De Europese Unie bevindt zich, aldus de spreekster, op een scharniermoment. Geopolitieke en technologische ontwikkelingen volgen elkaar in hoog tempo op. Zoals Mario Draghi uiteenzette in zijn rapport «*The Future of European Competitiveness*», dreigt ons continent achterop te raken. Hij wees op een fundamenteel knelpunt: Europa beschikt over een overvloed aan talent en kent talrijke briljante *start-ups*, maar slaagt er onvoldoende in deze door te laten groeien tot volwassen ondernemingen met vermarktbare producten. Intra-Europese handelsbelemmeringen werken daarbij contraproductief.

start-ups en biotechnologies situé à Cambridge, dans le Massachusetts.

L'ambition est de créer un pôle d'innovation pionnier au centre de Copenhague. Il réunit sur un même site des institutions clés telles qu'université, université technique, centre hospitalier universitaire, institut pour la bio-innovation, etc. C'est également une pépinière pour les *start-ups*.

Cette concentration d'acteurs facilite l'établissement de réseaux, permet d'attirer de nouveaux talents, ainsi que des investisseurs. Elle crée ainsi un formidable accélérateur d'innovation.

Après l'introduction par M. Thormann, des représentants des universités, de l'hôpital, de communautés de *start-ups* et d'incubateurs de premier plan ont échangé avec les participants à la conférence sur la manière concrète dont les partenaires publics et privés collaborent pour créer cet écosystème d'innovation florissant pour les entreprises technologiques dans les domaines des sciences de la vie, de la technologie quantique et de l'intelligence artificielle (IA).

Les présentations ont été suivies d'une visite guidée du site et les participants ont également eu la possibilité de rencontrer individuellement les acteurs de plusieurs *start-ups* présentes à l'IDC.

III. SESSION D'OUVERTURE

Mme Louise Elholm, présidente de la commission des Affaires économiques du *Folketing*, ouvre la réunion par une brève allocution de bienvenue. Elle y évoque notamment la signification de la notion de «démocratie». Selon elle, pour bon nombre de citoyens, démocratie rime avec prospérité, ce qui souligne la nécessité d'enregistrer des avancées en matière de compétitivité.

Selon l'oratrice, l'Union européenne (UE) se trouve à un moment charnière. Les évolutions géopolitiques et technologiques se succèdent à un rythme effréné. Comme l'a souligné Mario Draghi dans son rapport sur l'avenir de la compétitivité européenne, notre continent risque de prendre du retard. Il a épinglé un problème fondamental: l'Europe dispose d'une abondance de talents et compte de nombreuses *start-ups* brillantes, mais ne parvient pas suffisamment à les faire évoluer vers des entreprises matures proposant des produits commercialisables. Les barrières commerciales intra-européennes ont un effet contre-productif à cet égard.

Mevrouw Elholm doet een oproep om komaf te maken met de administratieve overlast en om de voltooiing van de interne markt niet langer uit te stellen. Tevens pleit zij voor de opname van een vijfde fundamentele vrijheid in de Europese verdragen: de vrijheid om onderzoek en kennis uit te wisselen. Zij besluit met de stelling dat de Europese Unie zich niet mag tevreden stellen met haar talrijke verwezenlijkingen, maar innovatie alle kansen moet geven. Daartoe is politieke moed vereist. Dit is, zo benadrukt zij, niet louter een economisch project, maar een essentiële voorwaarde voor het behoud van onze democratie.

IV. EERSTE SESSIE: NAAR EEN COMPETITIEVER EUROPA – HERVORMING VAN HET REGLEMENTAIR KADER

De eerste sessie was gericht op de randvoorwaarden waaronder bedrijven, met name kmo's, in de EU opereren. De nadruk lag op de manier waarop de EU structurele belemmeringen kan verminderen en betere voorwaarden kan scheppen voor het oprichten, ontwikkelen en behoud van bedrijven in de regio. De discussies waren gebaseerd op de aanbevelingen van Mario Draghi over de noodzaak van structurele hervormingen en een strategische koers in het kader van de inspanningen om de competitiviteit van de EU te versterken.

Mevrouw Kerstin Jorna, directeur-generaal van het directoraat-generaal Interne Markt, Industrie, Ondernemerschap en Midden- en Kleinbedrijf van de Europese Commissie, vergelijkt de interne markt met de reus Gulliver die door talrijke banden wordt belemmerd. Er zijn drie manieren om deze banden te doorbreken: ze verwijderen, ze negeren of ze volgens een bepaalde manier aanpakken.

De eerste aanpak bestaat in het oprichten van de Europese interne markt, namelijk het creëren van één wetgeving en het afschaffen van de zevenentwintig nationale wetgevingen. Sinds 1992 zijn er echter in alle landen tienduizenden pagina's wetgeving bijgekomen.

Wetten die in strijd zijn met het Europees recht kunnen worden aangevochten voor het Hof van Justitie, maar de procedure duurt jaren. En zelfs als ze eenmaal zijn veroordeeld, blijven sommige Staten treuzelen en wachten ze soms op een tweede arrest.

Een bedrijf dat zich binnen de Europese Unie wil ontwikkelen, krijgt met zoveel bureaucratie te maken dat het bijna onmogelijk is om volledig aan de wettelijke eisen te voldoen. Op Europees niveau houdt een *taskforce* voor de tenuitvoerlegging van de interne markt, bestaande uit

Mme Elholm appelle à mettre fin aux lourdeurs administratives et à ne plus retarder l'achèvement du marché intérieur. Elle plaide également en faveur de l'intégration d'une cinquième liberté fondamentale dans les Traités européens: la liberté d'échanger recherches et connaissances. Elle conclut en affirmant que l'Union européenne ne doit pas se contenter de ses nombreuses réalisations, mais doit donner toutes ses chances à l'innovation. Cela exige du courage politique. Il ne s'agit pas d'un simple projet économique, mais d'une condition essentielle au maintien de notre démocratie.

IV. PREMIÈRE SESSION: VERS UNE EUROPE PLUS COMPÉTITIVE – RÉFORME DU CADRE RÉGLEMENTAIRE

La première session s'est concentrée sur les conditions-cadres dans lesquelles les entreprises de l'UE opèrent, en particulier les PME. L'accent a été mis sur la manière dont l'UE peut réduire les obstacles structurels et créer de meilleures conditions pour la création, le développement et le maintien des entreprises dans la région. Les discussions s'appuyaient sur les recommandations de Mario Draghi concernant la nécessité de réformes structurelles et d'une orientation stratégique dans le cadre des efforts déployés pour renforcer la compétitivité de l'UE.

Mme Kerstin Jorna, directrice générale à la direction générale du Marché intérieur, de l'Entreprenariat et des PME de la Commission européenne, compare le marché unique au géant Gulliver entravé par de nombreux liens. On peut envisager trois types de démarches pour se débarrasser de ces liens: soit en les supprimant, soit en passant outre, soit en appliquant une logique de mise en œuvre.

La première logique est celle de la création du marché unique européen, à savoir créer une législation unique et supprimer les vingt-sept lois nationales. Or, depuis 1992, des dizaines de milliers de pages de législation se sont ajoutées dans tous les pays.

Des lois contraires au droit européen peuvent être attaquées devant la Cour de Justice mais la procédure prend des années. Et même une fois condamnés, certains États traînent encore et attendent parfois un second arrêt.

Une entreprise qui souhaite se développer au sein de l'Union européenne est confrontée à une telle bureaucratie qu'il est presque impossible de se conformer totalement aux exigences légales. Au niveau européen, un groupe de travail (*task force*) pour la mise en œuvre du

de ministeries van Economische Zaken van de verschillende lidstaten, zich bezig met een bottom-upbenadering door te luisteren naar de moeilijkheden die bedrijven ondervinden. De Europese Commissie heeft de tien grootste handelsbelemmeringen binnen de interne markt geïdentificeerd en werkt aan de opheffing daarvan. Het gaat bijvoorbeeld om verpakkingen en etikettering.

De tweede aanpak bestaat erin nationale obstakels te omzeilen door op Europees niveau wetgeving aan te nemen die voorrang heeft op nationale wetgeving. Dit geldt bijvoorbeeld voor vergunningsprocedures, die veel te omslachtig zijn.

Er is een initiatief genomen met betrekking tot betalingsachterstanden van bedrijven. Het gaat om miljarden aan openstaande betalingen, vaak van kmo's. Er is een richtlijn omgezet, maar die heeft weinig effect. Daarom wordt momenteel een ontwerp van Europese verordening besproken om een uniforme betalingsregel van dertig dagen (behalve in uitzonderlijke gevallen) op te leggen. Helaas duren deze discussies al twee jaar.

De derde aanpak is die van de tenuitvoerlegging. Het uitgangspunt van de interne markt was dat de tenuitvoerlegging van de Europese wetgeving in het kader van subsidiariteit bij de lidstaten zou liggen. Dat werkt niet meer, omdat er te veel lidstaten zijn, met te veel verschillende regelgevingen.

Laten we het voorbeeld van productnormen nemen. Elk jaar komen er miljarden pakjes binnen via Chinese platforms. Meer dan 60 % van de gecontroleerde artikelen is echter in strijd met de Europese regels. Dit is funest voor Europese kmo's, die zich wel aan al deze regels moeten houden.

Daarom zal Europese productwetgeving trachten normen, certificering en markttoezicht te bundelen om bedrijven die wel volgens de regels produceren, te beschermen. Een digitaal paspoort zou de overheden ook in staat moeten stellen om producten te controleren aan de hand van een QR-code.

Deze drie strategieën moeten Gulliver in staat stellen zich te bevrijden van zijn banden om te groeien en te innoveren.

Mevrouw Jorna sluit af met een opmerking over de financiering. Met een EU-garantie van 50 miljoen euro konden investeringen worden aangetrokken voor een drievoud van dat bedrag. In plaats van subsidies en steun uit te keren, moet nu de logica prevaleren dat

marché unique, composé des ministères de l'Économie des différents États, se livre à un exercice d'approche ascendante (*bottom-up*) en écoutant les difficultés auxquelles sont confrontées les entreprises. La Commission européenne a identifié les dix pires entraves au commerce au sein du marché unique et elle travaille à les éliminer. Cela concerne par exemple l'emballage ou l'étiquetage.

La deuxième logique consiste à passer outre les obstacles nationaux en adoptant des législations au niveau européen qui priment sur les droits nationaux. Cela vaut par exemple pour les procédures de permis qui sont beaucoup trop fastidieuses.

Une initiative a été prise en matière de retards de paiements des entreprises. Cela concerne des milliards de paiements en suspens, qui sont souvent dus à des PME. Une directive a été transposée, mais elle a peu d'effet. C'est pourquoi un projet de règlement européen est en discussion afin d'imposer une règle unique de paiement dans les trente jours (sauf cas exceptionnels). Malheureusement, ces discussions durent depuis deux ans.

La troisième logique est celle de la mise en œuvre. L'idée de départ du marché unique était que la mise en œuvre de la législation européenne reposerait sur les États membres dans le cadre de la subsidiarité. Cela ne fonctionne plus, parce que les États sont trop nombreux, avec des réglementations trop différentes.

Prenons l'exemple des normes de produits. Chaque année, des milliards de petits colis arrivent via les plateformes chinoises. Or, plus de 60 % des articles contrôlés violent les règles européennes. Cela tue les PME européennes qui, elles, sont tenues de respecter toutes ces règles.

C'est pourquoi une législation européenne sur les produits va tenter de rassembler les normes, la certification et la surveillance des marchés afin que les entreprises qui produisent dans le respect des règles soient protégées. Un passeport numérique devrait aussi permettre aux autorités de contrôler les produits grâce à un QR code.

Ces trois stratégies devraient permettre à Gulliver de se débarrasser de ses liens pour pouvoir croître et innover.

Mme Jorna termine en formulant une remarque sur le financement. Avec une garantie de l'Union européenne de 50 millions d'euros, on a pu attirer des investissements pour un montant trois fois supérieur. Plutôt que de distribuer des subventions et des aides, la logique qui

overheidsgeld wordt gebruikt als hefboom om particuliere investeringen aan te trekken.

De heer Morten Bodskov, Deens minister van Industrie, Handel en Financiën, herinnert eraan dat de Europese markt door de spanningen op Europees en mondiaal niveau investeringen en banen verliest, wat ten koste gaat van de groei.

In Europa kunnen de vergunningsprocedures voor het op de markt brengen of exploiteren van producten tot zes à acht jaar duren, terwijl die termijn in de Verenigde Staten (VS) is teruggebracht tot twee jaar. Het enige antwoord is een sterker Europa. Dat is het thema dat centraal staat in het Deense voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie: het tempo opvoeren om een sterker en welvarender Europa op te bouwen.

De industrie vormt de ruggengraat van onze Europese economie. De interne markt heeft de industrie vooruit geholpen, maar vandaag wordt haar groei belemmerd door te veel interne barrières. De minister stelt drie pijlers voor om de Europese prestaties te verbeteren:

1. de lasten verminderen. Complexere wetgeving leidt niet tot meer banen en groei. De omvang van de regelgeving moet worden verminderd en de regels moeten gemakkelijk te begrijpen zijn;

2. meer investeren. We moeten manieren vinden om particuliere investeerders aan te trekken die bereid zijn risico's te nemen om onze industrieën te stimuleren. Het Draghi-rapport bevat helaas te veel voorbeelden van sectoren waarin Europa achteruitgaat;

3. investeren in nieuwe technologieën. Momenteel loopt China voorop op dit gebied. Bedrijven moeten absoluut investeren in onderzoek en ontwikkeling, digitale oplossingen en de integratie van artificiële intelligentie, en de snelgroeiende kwantumtechnologieën nauwlettend in de gaten houden. Onze veiligheid staat op het spel.

Mevrouw Nicola Beer, vicevoorzitster van de Europese Investeringsbank (EIB), legt uit dat de groep van Europese investeringsbanken projecten financiert die Europa in staat stellen zijn concurrentievermogen te verbeteren. In 2024 heeft de EIB 89 miljard euro uitgetrokken voor nieuwe financieringen voor negenhonderd projecten met een grote impact in Europa en de rest van de wereld. Ze financiert energienetwerken, spoorwegverbindingen, huisvesting, universitaire onderzoekscentra, geavanceerde medische behandelingen, enz.

doit primer maintenant consiste à utiliser l'argent public comme levier pour attirer des investissements privés.

M. Morten Bodskov, ministre danois de l'Industrie, du Commerce et des Affaires financières, rappelle qu'à cause des tensions sur la scène européenne et mondiale, le marché européen perd des investissements et des emplois et la croissance s'en ressent.

En Europe, les procédures d'autorisation pour mettre des produits sur le marché ou les exploiter peuvent prendre jusqu'à six ou huit ans, alors qu'aux États-Unis, ce délai est réduit à deux ans. La seule réponse est une Europe plus forte. C'est là le thème qui est au cœur de la présidence danoise du Conseil de l'Union européenne: accélérer le rythme afin de construire une Europe plus forte et plus prospère.

L'industrie est l'épine dorsale de notre économie européenne. Le marché intérieur a fait progresser l'industrie mais aujourd'hui, son essor est bloqué par trop de barrières internes. Le ministre présente trois axes visant à améliorer la performance européenne:

1. réduire les charges. Des législations plus complexes ne vont pas mener à davantage d'emplois et de croissance. Le volume de la réglementation doit être réduit et les règles doivent être faciles à comprendre;

2. investir davantage. Il faut trouver les moyens d'attirer des investisseurs privés prêts à prendre des risques pour stimuler nos industries. Le rapport Draghi compte malheureusement de trop nombreux exemples de secteurs où l'Europe décline;

3. investir dans de nouvelles technologies. Actuellement, c'est la Chine qui mène la course dans ce domaine. Les entreprises doivent absolument investir dans la recherche et le développement, les solutions numériques et l'intégration de l'intelligence artificielle, et surveiller de près les technologies quantiques qui connaissent une croissance rapide. Il y va de notre sécurité.

Mme Nicola Beer, vice-présidente de la Banque européenne d'investissement (BEI), explique que le groupement des banques européennes d'investissement finance des projets qui permettent à l'Europe d'améliorer sa compétitivité. En 2024, la BEI a consacré 89 milliards d'euros à de nouveaux financements pour neuf cents projets à haut impact en Europe et dans le monde. Elle finance des réseaux énergétiques, des connexions ferroviaires, des logements, des centres de recherche universitaires, des traitements médicaux de pointe, etc.

De oorlog in Oekraïne, de kritieke toegang tot grondstoffen en de nieuwe douanerechten die door de Verenigde Staten worden opgelegd, worden steeds belangrijkere argumenten in de onderhandelingen.

De Europese Commissie heeft onlangs haar kompas voor concurrentievermogen gepresenteerd, waarin een reeks initiatieven wordt voorgesteld om het regelgevend kader te vereenvoudigen. Dit maatregelenpakket zou de lasten voor kmo's daadwerkelijk kunnen verlichten.

Maar het is ook zeer belangrijk om een volledig geïntegreerde Europese kapitaalmarkt op te bouwen, en na jaren van discussie begint die nu eindelijk vorm te krijgen. De EIB is een cruciaal instrument van deze kapitaalmarkt, omdat zij schuldbewijzen uitgeeft en kapitaal van investeerders uit de hele wereld bijeenbrengt om dat naar Europese projecten te leiden.

De EIB verbetert de integratie van de markten voor groene en digitale obligaties en geeft obligaties uit op basis van blockchaintechnologie. Ze wint aan belang op de risicokapitaalmarkt.

TechEU vormt het vlaggenschipprogramma van de EIB en het grootste financieringsprogramma dat de Europese Unie ooit heeft opgezet om Europese innovators te ondersteunen. Als groep zullen zij tegen 2025 70 miljard euro investeren en daarmee 250 miljard euro mobiliseren samen met particuliere en publieke partners om Europese innovators te ondersteunen. Ze zullen investeren in AI, kwantumcomputing, digitale technologieën, gezondheidszorg, biotechnologie, schone technologieën, enz.

Europa beschikt over een opmerkelijk ecosysteem van *start-ups*, maar het loopt spaak wanneer die moeten doorgroeien tot *scale-ups*: 30 % van de in Europa opgerichte *unicorns* verhuist naar het buitenland op het moment dat ze uitbreiden. *TechEU* voorziet daarom in een «*toolkit*» voor *start-ups* die willen doorbreken, waarbij ze worden begeleid bij hun beursgang of verkoop aan een buitenlandse investeerder.

De EIB heeft ook het programma «*European Technology Champions* (ICTE) 2.0» gelanceerd, dat innovatieve en veelbelovende Europese bedrijven in een vergevorderd groeistadium voorziet van het ontwikkelingskapitaal dat ze nodig hebben.

Tot slot moet er, zoals mevrouw Jorna al heeft benadrukt, meer worden gedaan met de beschikbare middelen. Elke

La guerre en Ukraine, l'accès critique aux matières premières et les nouveaux droits de douane imposés par les États-Unis deviennent des arguments de plus en plus importants dans les négociations.

La Commission européenne a présenté récemment sa boussole pour la compétitivité européenne, qui propose une série d'initiatives pour simplifier le cadre réglementaire. Ce paquet de mesures permettrait vraiment d'alléger les charges qui pèsent sur les PME.

Mais il est aussi très important de construire un marché européen des capitaux complètement intégré et après des années de discussion, celui-ci est enfin en train de se mettre en place. La BEI constitue un instrument clé de ce marché des capitaux, car elle émet des titres d'emprunts et rassemble des capitaux d'investisseurs du monde entier pour les canaliser vers des projets européens.

La BEI améliore l'intégration des marchés pour les obligations vertes et numériques, elle émet des obligations basées sur des chaînes de blocs (*blockchains*). Elle est en train de monter en puissance en ce qui concerne le marché des capitaux à risques.

TechEU constitue le programme phare de la BEI. C'est le plus grand programme de financement jamais mis en place par l'Union européenne pour soutenir les innovateurs européens. En tant que groupe, ils investiront 70 milliards d'euros d'ici à 2025 et mobiliseront, ce faisant, 250 milliards avec des partenaires privés et publics pour soutenir les innovateurs européens. Ils vont investir dans l'IA, l'informatique quantique, les technologies numériques, la santé, les biotechs, les technologies propres, etc.

L'Europe dispose d'un remarquable écosystème de *start-ups*, mais cela coince quand il s'agit de les transformer en jeune entreprise en croissance (*scale-ups*): 30 % des licornes (*start-ups* valorisées à plus d'un milliard de dollars) nées en Europe se délocalisent au moment de leur expansion. *TechEU* prévoit dès lors une «boîte à outils» de sortie de *start-up*, accompagnant l'entrée en bourse ou la vente à un investisseur étranger.

La BEI a également lancé le programme «Champions technologiques européens (ICTE) 2.0» qui apporte aux entreprises européennes innovantes et prometteuses à un stade de croissance avancé le capital de développement dont elles ont besoin.

Enfin, comme Mme Jorna l'a déjà souligné, il faut faire davantage avec les fonds dont on dispose. Chaque

euro van de EIB wordt daarom zo geïnvesteerd dat er particulier kapitaal wordt aangetrokken.

*
* *

De inleidende uiteenzettingen werden gevolgd door bijdragen van de vertegenwoordigers van de verschillende lidstaten.

De vertegenwoordiger van de Belgische Senaat, de heer Elhadj Moussa Diallo, betreurt dat Europa een jaar na het Draghi-rapport nog steeds geen gevolg heeft gegeven aan de dringende oproep, terwijl het gaat om de concurrentiekracht en de economische soevereiniteit van de Europese Unie. België kent dit spanningsveld maar al te goed: Belgische kmo's en *start-ups*, die vaak actief zijn in digitale diensten en energietransitie, botsen op een complexe regelgeving die innovatie en investeringen afremt.

Daarom steunt België de oproep van Mario Draghi om het Europese *acquis* grondig te vereenvoudigen en de samenhang tussen de lidstaten te verbeteren.

De heer Diallo pleit in het bijzonder voor:

– de voltooiing van de kapitaalmarktenunie om particuliere spaargelden aan te wenden ten behoeve van kmo's en *start-ups*;

– het wegnemen van de nog bestaande obstakels, vooral voor basisgoederen; het tegengaan van versnippering; het voorkomen van nieuwe obstakels en het verbeteren van de toepassing en naleving van de regels van de interne markt;

– een concurrentiebeleid dat is afgestemd op de strategische uitdagingen, waardoor echte Europese kampioenen kunnen ontstaan die het kunnen opnemen tegen de wereldwijde giganten;

– een verlichting van de administratieve lasten voor kmo's.

De senator benadrukt het belang van de door de Commissie voorgestelde «EU-strategie voor *start-ups* en *scale-ups*» om innovatie en duurzame groei te stimuleren, hoogwaardige banen te creëren, investeringen aan te trekken en strategische afhankelijkheden te verminderen, ook in Brussel.

euro de la BEI est donc investi de manière à attirer des capitaux privés.

*
* *

Les exposés introductifs ont été suivis d'interventions des représentants des différents États membres.

Le représentant du Sénat belge, M. Elhadj Moussa Diallo, déplore qu'un an après le rapport Draghi, l'Europe n'ait pas encore répondu à l'appel d'urgence alors qu'il y va de la compétitivité et de la souveraineté économique de l'Union européenne. La Belgique connaît bien cette tension: les PME et les *start-ups* belges, souvent actives dans les services numériques et la transition énergétique, se heurtent à une complexité réglementaire qui freine l'innovation et l'investissement.

C'est pourquoi la Belgique affirme son soutien à l'appel de Mario Draghi à une simplification massive de l'acquis européen et à une meilleure cohérence entre États membres.

M. Diallo plaide en particulier pour:

– l'achèvement de l'union des marchés de capitaux afin de mobiliser l'épargne privée au service des PME et des *start-ups*;

– la suppression des obstacles qui subsistent, surtout pour les biens de première nécessité; la lutte contre la fragmentation; la prévention de l'apparition de nouveaux obstacles et l'amélioration de l'application et du respect des règles du marché unique;

– une politique de concurrence adaptée aux défis stratégiques, permettant l'émergence de véritables champions européens capables de faire face aux géants mondiaux;

– un allègement des charges administratives pour les PME.

Le sénateur souligne l'importance de la «stratégie de l'UE en faveur des *start-ups* et des *scale-ups*» présentée par la Commission afin de stimuler l'innovation et la croissance durable, créer des emplois de qualité, attirer les investissements et réduire les dépendances stratégiques, y compris à Bruxelles.

Andy Pieters, lid van het Vlaams Parlement, is van mening dat de toespraak dat de toespraak die de heer Draghi enkele dagen eerder heeft gehouden, goed het gevoel van inertie weerspiegelt dat momenteel overheerst.

Er worden heel wat goede initiatieven aangekondigd, maar tot nu toe blijft de concrete uitvoering ervan nog zeer beperkt.

Het lid vestigt de aandacht op de verdieping en vereenvoudiging van de Europese interne markt. In Vlaanderen zou dit bijvoorbeeld meer dan 8 miljard euro per jaar kunnen opleveren, en op Belgisch niveau nog meer.

Wat deregulering betreft, erkent de heer Pieters dat rekening moet worden gehouden met de bescherming van de gezondheid en het milieu, maar hij vraagt om prioriteit te geven aan vereenvoudiging en grotere flexibiliteit voor dichtbevolkte regio's, temeer omdat de weg naar klimaatneutraliteit tegen 2050 bemoeilijkt wordt door de vaststelling van bijkomende tussentijdse doelstellingen.

Volgens hem moeten er eerst resultaten worden geboekt. De EU onderschat dit aspect echter, wat het vertrouwen in de Unie en in de politiek in het algemeen ondermijnt.

Mevrouw Kerstin Jorna en mevrouw Nicola Beer besluiten deze eerste zitting met de heuglijke vaststelling dat de aanwezige parlementsleden vaak dezelfde ideeën delen, over de grenzen heen.

Om de opeenhoping van nieuwe regels in elk nationaal systeem tegen te gaan, is het volgens mevrouw Jorna absoluut noodzakelijk te werken aan het vertrouwen van de lidstaten in de interne markt en de Europese instellingen. Mevrouw Beer roept de parlementsleden dan ook op om deze boodschap door te geven aan hun nationale parlementen en aan hun vertegenwoordigers op Europees niveau. Zij zijn het immers die uiteindelijk zullen stemmen over het meerjarig financieringsplan en zullen beslissen of de vereenvoudigingsmaatregelen eindelijk zullen worden doorgevoerd.

V. TWEEDE SESSIE: SAMEN BOUWEN AAN EEN STERKER INNOVATIE-ECOSYSTEEM IN DE EU

De tweede sessie volgde een vergelijkbare structuur als de eerste. Na de inleidende toelichtingen van drie panelsprekers kregen de deelnemende nationale

M. Andy Pieters, membre du Parlement flamand, estime que le discours qu'a tenu M. Draghi quelques jours auparavant reflète bien le sentiment d'inertie qui prédomine.

Beaucoup de bonnes initiatives sont annoncées, mais jusqu'à présent, leur concrétisation reste très limitée.

Le membre attire l'attention sur l'approfondissement et la simplification du marché interne européen. En Flandre, par exemple, cela pourrait générer plus de 8 billions d'euros par an, et plus encore à l'échelle de la Belgique.

En matière de déréglementation, M. Pieters reconnaît qu'il faut tenir compte de la protection de la santé et de l'environnement, mais il demande qu'on accorde la priorité à la simplification et à une plus grande flexibilité pour les régions densément peuplées, et ce d'autant plus que la voie vers la neutralité climatique d'ici à 2050 est rendue plus difficile par la fixation d'objectifs intermédiaires supplémentaires.

Selon lui, il faut d'abord obtenir des résultats. Or, l'UE sous-estime cet aspect, ce qui sape la confiance dans l'Union et dans la politique en général.

Mme Kerstin Jorna et Mme Nicola Beer concluent cette première session en se réjouissant de constater que les parlementaires présents partagent souvent les mêmes idées par-delà les frontières.

Pour lutter contre l'accumulation de nouvelles règles dans chaque système national, Mme Jorna estime qu'il faut absolument travailler à développer la confiance des États dans le marché unique et les institutions européennes. Mme Beer invite dès lors les parlementaires à relayer le message dans leur ordre national et auprès de leurs représentants au niveau européen. Ce sont ces derniers qui voteront *in fine* le plan pluriannuel de financement et décideront si les mesures de simplification verront enfin le jour.

V. DEUXIÈME SESSION: RENFORCER L'ÉCOSYSTÈME DE L'INNOVATION DANS L'UE

La deuxième session a adopté la même structure que la première. Au terme des exposés introductifs des trois orateurs du panel, les membres des parlements nationaux

parlementsleden de gelegenheid tot korte tussenkomsten. Vervolgens reageerden de panelleden met een beknopte repliek.

De heer Ulrik Vestergaard Knudsen, *chief corporate affairs officer*, Netcompany, stelt dat Europa er vandaag meer dan ooit alleen voorstaat. De internationale orde brokkelt af, en het concept van het Westen als drager van vooruitgang verliest aan kracht. In deze context tekenen zich vier fundamentele trends af:

– de tanende invloed van internationale organisaties en structuren maakt de Europese Unie kwetsbaarder op het wereldtoneel;

– open markten functioneren niet langer zoals voorheen, wat leidt tot fragmentatie en onzekerheid;

– Staten slagen er steeds minder in om klimaatverandering doeltreffend aan te pakken. Er is nood aan gerichte, strategische investeringen;

– de digitale transformatie herschikt onze samenleving ingrijpend. De strijd om mondiale dominantie zal zich afspelen in de technologische arena.

Volgens de heer Knudsen onderstrepen deze trends de urgentie voor Europa om zijn lot in eigen handen te nemen, met name op het vlak van defensie en digitalisering. Digitale transformatie is geen luxe, maar een noodzaak.

Hij somt een zestal strategische prioriteiten op voor een veerkrachtiger Europa:

– een sterker innovatie-ecosysteem uitbouwen: Europa beschikt over onderzoek van wereldniveau, maar slaagt er onvoldoende in om dat te vertalen naar schaalbare toepassingen;

– regelgeving harmoniseren en een écht geïntegreerde digitale markt creëren: initiatieven zoals de *Digital Markets Act* (DMA) en de *Digital Services Act* (DSA) zijn belangrijke stappen, maar volstaan niet;

– een betere toegang tot kapitaal voor digitale en groene technologieën: dit vergt niet alleen meer middelen, maar ook een vereenvoudiging van de toegang tot financiering;

présents ont eu l'occasion d'intervenir brièvement. Les membres du panel ont ensuite pu réagir dans une courte réplique.

M. Ulrik Vestergaard Knudsen, *chief corporate affairs officer*, Netcompany, déclare qu'aujourd'hui, l'Europe est plus isolée que jamais. L'ordre international s'effrite et l'idée que l'Occident est vecteur de progrès est déforcée. Dans ce contexte se dessinent quatre tendances fondamentales:

– la perte d'influence des organisations et structures internationales affaiblit la position de l'Union européenne sur la scène mondiale;

– les marchés ouverts ne fonctionnent plus comme par le passé, ce qui entraîne une fragmentation et est source d'incertitude;

– les États réussissent de moins en moins à lutter efficacement contre le dérèglement climatique. Des investissements stratégiques orientés s'imposent;

– la transformation numérique remodèle notre société en profondeur. La lutte pour la domination mondiale se jouera dans l'arène technologique.

Selon M. Knudsen, ces tendances mettent en évidence l'urgence pour l'Europe de prendre son sort en main, entre autres dans le domaine de la défense et de la numérisation. La transformation numérique n'est pas un luxe, mais une nécessité.

Il cite six priorités stratégiques visant à rendre l'Europe plus résiliente:

– développer un écosystème d'innovation plus solide: l'Europe dispose d'un potentiel de recherche de niveau mondial, mais ne parvient pas assez à le traduire en applications flexibles;

– harmoniser la réglementation et créer un véritable marché intégré du numérique: des initiatives telles que le règlement sur les marchés numériques (*Digital Markets Act* – DMA) et le règlement sur les services numériques (*Digital Services Act* – DSA) sont des étapes importantes, mais insuffisantes;

– un meilleur accès au capital pour les technologies numériques et vertes: cela exige non seulement davantage de moyens, mais aussi une simplification de l'accès au financement;

– een sterkere inzet op publiek-private samenwerkingen (PPS), die cruciale drijfveren van digitale innovatie vormen;

– talent behouden: te veel Europese onderzoekers en ondernemers trekken naar de Verenigde Staten. Europa moet aantrekkelijker worden voor zijn eigen talent. De huidige politieke situatie in de VS vormt wat dit betreft overigens een opportuniteit;

– tot slot, de regelgevingsdruk verlichten: daarbij is het niet zozeer zaak om regels af te zwakken – robuuste regelgeving is een waardevolle Europese traditie – maar wel om ze eenvoudiger en minder belastend te maken.

De spreker besluit dat Europa kan bogen op uitzonderlijk talent en toponderzoek. De uitdaging is om deze troeven om te zetten in concrete innovatie, vervolgens in commercieel levensvatbare toepassingen, en uiteindelijk op te schalen tot een niveau dat wereldwijd impact heeft.

De heer Lars Frølund, *deeptech investment expert and executive*, *Europe Innovation Council*, merkt op dat de uitdagingen gekend en de analyses scherp zijn, maar dat het nu hoog tijd is voor actie. Europa blinkt uit in het benoemen van problemen, maar blijft achter in het formuleren van oplossingen. Te lang heeft ons continent «geconcurreerd om niet te verliezen» in plaats van «om te winnen». We lijken zelfs vergeten te zijn wat «winnen» betekent.

Het debat over concurrentievermogen is niet langer louter economisch. Het raakt ook aan onze veiligheid. Om Bill Clinton te parafraseren: «*It's also the security, stupid*.»

De heer Frølund belicht enkele structurele knelpunten die Europa moet aanpakken. Een daarvan is dat het kapitaal voor opschaling nog steeds vooral afkomstig is van buiten Europa. Zodra er (zeer) grote bedragen nodig zijn, komt het geld uit de VS of het Midden-Oosten. Door de toepassingen van ons baanbrekend onderzoek te laten groeien met buitenlands kapitaal, fungeren we als versneller voor anderen.

Daarnaast investeert Europa vooral aan de aanbodzijde. We ontwikkelen technologie, maar slagen er onvoldoende in om markten te creëren. Het vinden van die moedige eerste klant van een nieuw beloftevol product blijft bijzonder moeilijk in Europa.

– un recours accru aux partenariats public-privé (PPP) qui constituent des moteurs essentiels d'innovation numérique;

– garder nos talents: trop de chercheurs et entrepreneurs européens partent aux États-Unis (USA). L'Europe doit devenir plus attractive pour ses propres talents. La situation politique actuelle aux USA en donne d'ailleurs l'occasion;

– enfin, alléger la pression réglementaire: il ne s'agit pas tant d'affaiblir les règles – une réglementation solide est une excellente tradition européenne – que de les simplifier et de les rendre moins pesantes.

L'intervenant conclut que l'Europe peut s'appuyer sur des talents exceptionnels et une recherche de pointe. Le défi est de transformer ces atouts en innovation concrète, puis en applications viables commercialement et enfin de les élever à un niveau permettant d'avoir une influence à l'échelle mondiale.

M. Lars Frølund, expert en investissements en technologie de pointe (*deeptech*) et cadre dirigeant au Conseil européen de l'innovation, observe que les défis sont connus et que les analyses sont pointues, mais qu'il est maintenant grand temps d'agir. L'Europe brille à identifier les problèmes, mais est à la traîne lorsqu'il s'agit de formuler des solutions. Notre continent s'est contenté trop longtemps de «concourir pour ne pas perdre» au lieu de le faire «pour gagner». Nous semblons même avoir oublié ce que «gagner» veut dire.

Le débat sur la compétitivité n'est plus seulement économique. Il y va également de notre sécurité. Pour paraphraser Bill Clinton: «*It's also the security, stupid*.»

M. Frølund explique quelques-unes des difficultés structurelles que l'Europe doit affronter. L'une d'elles est le fait que le capital-développement provient surtout de l'extérieur de l'Europe. Dès que les besoins en capitaux sont (très) élevés, l'argent vient des USA ou du Moyen-Orient. En faisant reposer le développement des applications issues de notre recherche de pointe sur des capitaux étrangers, nous faisons office d'accélérateur au profit d'autrui.

De plus, l'Europe investit surtout du côté de l'offre. Nous développons des technologies, mais ne parvenons pas suffisamment à créer des marchés. Il reste particulièrement difficile en Europe de trouver ce premier client téméraire d'un nouveau produit prometteur.

De VS tonen hoe het anders kan. Binnen bepaalde technologische domeinen kan de Amerikaanse overheid buiten de klassieke aanbestedingsregels om investeren in veelbelovende *start-ups*. Deze kleine wetswijziging uit de jaren zestig heeft geleid tot een enorme technologische vooruitgang in de VS. Overheidsinstanties fungeren er als eerste klant en katalysator voor veelbelovende jonge bedrijven.

Tot besluit van zijn betoog doet de spreker twee aanbevelingen voor Europa:

– het moet een antwoord formuleren op de vraag wat «winnen» betekent. Zonder een gedeeld beeld van succes blijft beleid reactief en versnipperd;

– het dient de focus te verleggen van technologieontwikkeling naar marktontwikkeling. Wie wil winnen, moet de kapitaalnoden van *scale-ups* oplossen en actief markten creëren waarin Europese innovatie kan groeien en bloeien.

De heer Søren Møller, *managing investment director of seed investments*, Novo Holdings, zag als investeerder al talrijke veelbelovende Europese *start-ups* andere oorden opzoeken. Aan nationale wetgevers richt hij een drietal concrete aanbevelingen die het verschil kunnen maken.

Een eerste aanbeveling betreft het verbeteren van de toegang tot kapitaal. Europa barst van het potentieel, maar onze venturefondsen zijn te klein en te schaars. De beste bedrijven kijken noodgedwongen naar de VS voor groeikapitaal. Het gevolg is dat de winsten, de jobs en de waardecreatie aan de overzijde van de Atlantische Oceaan worden gerealiseerd, ook al ontstond de uitvinding in Europa. Daarom moeten we dringend werk maken van het mobiliseren van zowel privékapitaal als institutioneel kapitaal. De heer Møller haalt enkele goede praktijken aan. Zo bestaat er in Zweden het systeem van particuliere investeringsspaarrekeningen, dat verder uitgebreid zou kunnen worden. Het Britse *Mansion House*-initiatief toont hoe institutioneel kapitaal strategisch kan worden ingezet om innovatie te ondersteunen.

Een tweede aanbeveling is het komaf maken met «onvriendelijke» regelgeving. De spreker geeft een voorbeeld uit de medische sector; investeringen in geneesmiddelen voor zeldzame ziekten worden nog steeds

Les USA sont la preuve qu'il est possible de faire autrement. Dans certains domaines technologiques, les pouvoirs publics américains peuvent investir dans des *start-ups* prometteuses sans se conformer aux règles classiques des marchés publics. Cette petite modification législative des années soixante a généré une énorme avancée technologique aux USA. Les instances publiques y font office de premier client et de catalyseur de jeunes entreprises prometteuses.

En conclusion de son intervention, l'orateur adresse deux recommandations à l'Europe:

– l'Europe doit apporter une réponse à la question de savoir ce que «gagner» veut dire. Tant que l'on n'aura pas une image commune de ce qu'est la réussite, la politique restera réactive et fragmentée;

– elle doit mettre moins l'accent sur le développement de la technologie et davantage sur le développement du marché. Qui veut gagner doit trouver une solution aux besoins financiers des *scale-ups* et créer activement des marchés où l'innovation européenne pourra croître et prospérer.

M. Søren Møller, directeur des investissements d'amorçage, Novo Holdings, a, dans ses fonctions d'investisseur, déjà vu de nombreuses *start-ups* européennes prometteuses chercher à s'implanter en d'autres lieux. Il adresse aux législateurs nationaux trois recommandations concrètes pouvant faire la différence.

La première recommandation porte sur l'amélioration de l'accès au capital. L'Europe a un potentiel exceptionnel, mais nos fonds de capital-risque sont trop petits et trop rares. Les meilleures entreprises sont contraintes de se tourner vers les USA pour obtenir du capital-développement. Par conséquent, les bénéfices, les emplois et la création de valeur sont réalisés de l'autre côté de l'Atlantique, même si la découverte a été faite en Europe. C'est pourquoi nous devons au plus vite nous efforcer de mobiliser à la fois des capitaux privés et des capitaux institutionnels. M. Møller expose quelques exemples de bonnes pratiques. Il existe ainsi en Suède un système de comptes d'épargne d'investissement pour les particuliers, système qui pourrait encore être développé. L'initiative britannique de *Mansion House* montre comment mobiliser le capital institutionnel de manière stratégique afin de soutenir l'innovation.

Une deuxième recommandation porte sur la nécessité d'en finir avec les réglementations «pénalisantes». L'orateur cite un exemple issu du secteur médical: ce sont les États-Unis qui captent aujourd'hui encore la majorité

vaak richting de VS verplaatst. Daar is de markt groter, de prijsstelling beter en zijn de eisen inzake gegevensbescherming soepeler. Als we willen dat investeerders hier blijven, moeten we een regelgevend kader creëren dat innovatie aanmoedigt in plaats van afremt, aldus spreker.

Tot slot houdt de heer Møller een pleidooi voor het aanpakken van de fragmentatie. Een investeerder wil niet per se de beste onderneming in Denemarken of Duitsland steunen; hij wil investeren in de beste onderneming wereldwijd. Zolang Europa blijft denken in nationale silo's, concurreren we niet om te winnen, om de termen van de vorige spreker te gebruiken. Het doorbreken van barrières en het toelaten dat de markt bepaalt waar groei plaatsvindt, zou een enorme stap vooruit betekenen.

Concluderend stelt de spreker dat kapitaal de motor is van groei. Europa telt een indrukwekkend aantal innovatieve starters. Maar ze hebben kapitaal nodig om te groeien. En groei is wat banen, impact en strategische autonomie oplevert. Het momentum is er. Nu is het tijd om te handelen.

*
* *

Na de inleidende uiteenzettingen volgden achtereenvolgens interventies van parlementsleden uit Cyprus, België, Griekenland, Spanje, Luxemburg, Slowakije, Letland en Estland.

Namens België wijst de heer Diallo (Senaat) op de confronterende vaststelling uit het Draghi-rapport: Europa heeft de eerste digitale revolutie gemist en dreigt ook de volgende aan zich te laten voorbijgaan. Te vaak zien Brusselse universiteiten hun briljante alumni uitwijken naar het buitenland. Om deze trend te keren, is een grootschalige investering in disruptieve innovatie noodzakelijk. Er is dringend behoefte aan een volwaardig agentschap dat *deeptech-start-ups* en strategische projecten actief ondersteunt.

Daarnaast benadrukt de heer Diallo het belang van een vlottere toegang tot risicokapitaal en van het uitbouwen van onderling verbonden lokale en Europese ecosystemen. Hij ziet voor Brussel een voortrekkersrol weggelegd als laboratorium voor publiek-private samenwerkingen op het vlak van artificiële intelligentie, biotechnologie en schone technologieën.

des investissements concernant les médicaments destinés au traitement de maladies rares. Le marché y est plus vaste, la tarification est meilleure et les exigences en matière de protection des données sont plus souples. Si nous voulons que les investisseurs restent ici, nous devons, selon l'orateur, créer un cadre réglementaire qui encourage l'innovation au lieu de la freiner.

Enfin, M. Møller plaide pour que l'on remédie au problème du cloisonnement. Ce que veut un investisseur, ce n'est pas nécessairement soutenir la meilleure entreprise au Danemark ou en Allemagne, c'est investir dans la meilleure entreprise du monde. Aussi longtemps que l'Europe continuera à réfléchir en termes de silos nationaux, nous ne pourrons pas gagner la compétition, pour rester dans l'optique de l'orateur précédent. En levant les obstacles et en s'en remettant au libre jeu du marché en matière de croissance, on ferait un énorme pas en avant.

Pour conclure, l'orateur indique que le capital est le moteur de la croissance. L'Europe compte un nombre impressionnant de *start-ups* innovantes, mais celles-ci ont besoin de capitaux pour se développer. Or, on sait que c'est la croissance qui génère des emplois, qui crée des retombées et qui favorise l'autonomie stratégique. Le moment est propice pour cela. Il est temps d'agir.

*
* *

Les exposés introductifs sont suivis par les interventions de parlementaires de Chypre, de Belgique, de Grèce, d'Espagne, du Luxembourg, de Slovaquie, de Lettonie et d'Estonie.

Au nom de la Belgique, M. Diallo (Sénat) pointe la conclusion sans appel du rapport Draghi: l'Europe a raté la première révolution numérique et risque bien de passer à côté de la suivante. Les universités bruxelloises voient trop souvent leurs brillants diplômés partir à l'étranger. Pour inverser cette tendance, il faut investir massivement dans l'innovation disruptive et créer sans attendre une agence à part entière qui soutienne activement les *start-ups deeptech* et les projets stratégiques.

M. Diallo souligne qu'il faut aussi faciliter l'accès au capital à risque et développer des écosystèmes locaux et européens interconnectés. Il pense que Bruxelles pourrait jouer un rôle de pionnier en tant que laboratoire pour des partenariats public-privé dans les domaines de l'intelligence artificielle, de la biotechnologie et des technologies propres.

Ook de heer Jörgen Warborn, Zweeds Europarlementslid en rapporteur van het «Omnibus I-pakket», neemt kort het woord. Hij prijst de versoepelingsinitiatieven van de Europese Commissie en pleit ervoor om die lijn verder te zetten. Daarbij, zo stelt hij, moeten de instellingen zich laten leiden door een helder principe: voor elke euro aan nieuwe regellast, moet er twee euro aan bestaande regellast verdwijnen. Verder breekt hij een lans voor het afsluiten van nieuwe vrijhandelsakkoorden en het heractiveren van de Wereldhandelsorganisatie.

In zijn repliek toont de heer Ulrik Vestergaard Knudsen, *chief corporate affairs officer* bij Netcompany, zich optimistischer dan bij aanvang van de vergadering. Hij erkent het belang van digitale soevereiniteit, maar waarschuwt dat deze niet mag omslaan in digitaal protectionisme.

De heer Lars Frølund, *deeptech investment expert and executive, Europe Innovation Council*, bevestigt dat regelgeving innovatie niet hoeft te belemmeren. Integendeel: de juiste regels – zoals de Amerikaanse aanbestedingsregels die hij eerder aanhaalde – kunnen innovatie juist stimuleren. Volgens hem besteedt Europa te veel aandacht aan het polijsten van procedures, en te weinig aan het daadwerkelijk realiseren en creëren van impact.

Tot slot spreekt de heer Søren Møller, *managing investment director of seed investments*, Novo Holdings, zijn tevredenheid uit over de brede consensus onder de deelnemers over de kernproblemen en de noodzakelijke stappen. Hij roept de parlementsleden op om, eenmaal teruggekeerd, samen met hun collega's de handen uit de mouwen te steken en werk te maken van de noodzakelijke veranderingen.

De rapporteurs,

Elhadj Moussa DIALLO (S.).
Roberto d'AMICO (K.).

M. Jörgen Warborn, eurodéputé suédois et rapporteur du «paquet Omnibus I», prend aussi brièvement la parole. Il salue les initiatives d'assouplissement de la Commission européenne et plaide pour que l'on poursuive dans cette voie. Pour cela, il faut que les institutions appliquent un principe clair: pour chaque euro de nouvelle charge réglementaire, deux euros de charge réglementaire existante doivent disparaître. Par ailleurs, il plaide aussi pour la conclusion de nouveaux accords de libre-échange et la réactivation de l'Organisation mondiale du commerce.

Dans sa réplique, M. Ulrik Vestergaard Knudsen, directeur des affaires générales chez Netcompany, se montre plus optimiste qu'au début de la réunion. Il reconnaît l'importance de la souveraineté numérique, mais met en garde contre le risque de la voir se transformer en protectionnisme numérique.

M. Lars Frølund, expert en investissements *deeptech* et cadre dirigeant au Conseil européen de l'innovation, confirme que la réglementation ne doit pas être une entrave à l'innovation. Lorsque les règles sont bonnes, comme c'est le cas pour les règles américaines en matière de marchés publics qu'il a mentionnées précédemment, elles peuvent justement stimuler l'innovation. Il pense que l'Europe passe trop de temps à peaufiner ses procédures et pas assez à donner corps à des projets qui auront des retombées réelles.

Enfin, M. Søren Møller, directeur des investissements d'amorçage, Novo Holdings, se dit satisfait du large consensus parmi les participants au sujet des principaux problèmes et des mesures à prendre. Il appelle les parlementaires à se retrousser les manches dès leur retour et à se mettre au travail conjointement avec leurs collègues afin de préparer les changements nécessaires.

Les rapporteurs,

Elhadj Moussa DIALLO (S.).
Roberto d'AMICO (Ch.).