DOC 56 **0702/003 (Kamer)**
8-197/1 (Senaat)

DOC 56 **0702/003 (Chambre)**
8-197/1 (Sénat)

BELGISCHE KAMER VAN VOLKSVERTEGENWOORDIGERS EN SENAAT

18 mei 2026

INTERPARLEMENTAIRE CONFERENTIE IN HET KADER VAN ARTIKEL 13 VAN HET VERDRAG INZAKE STABILITEIT, COÖRDINATIE EN BESTUUR IN DE ECONOMISCHE EN MONETAIRE UNIE

INTERPARLEMENTAIRE VERGADERING OVER DE EUROPESE SEMESTERCYCLUS 2026

Europese parlementaire week 2026

Verslag

namens het Federaal Adviescomité voor Europese Aangelegenheden, uitgebracht door de heer **Peter Van Rompuy** (S.)

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS ET SÉNAT DE BELGIQUE

18 mai 2026

CONFÉRENCE INTERPARLEMENTAIRE DANS LE CADRE DE L'ARTICLE 13 DU TRAITÉ SUR LA STABILITÉ, LA COORDINATION ET LA GOUVERNANCE AU SEIN DE L'UNION ÉCONOMIQUE ET MONÉTAIRE

RÉUNION INTERPARLEMENTAIRE CONSACRÉE AU CYCLE 2026 DU SEMESTRE EUROPÉEN

Semaine parlementaire européenne 2026

Rapport

fait au nom du Comité d'avis fédéral chargé des Questions européennes, par M. **Peter Van Rompuy** (S.)

FEDERAAL ADVIESCOMITÉ VOOR EUROPESE AANGELEGENHEDEN
COMITÉ D'AVIS FÉDÉRAL chargé des QUESTIONS EUROPÉENNES

Samenstelling van het adviescomité op de datum van de indiening van het verslag /
Composition du comité d'avis à la date de dépôt du rapport
Voorzitters/Présidents: Peter De Roover (K/Ch), Vincent Blondel (S)

AFVAARDIGING VAN DE KAMER / DÉLÉGATION DE LA CHAMBRE

	A. — Vaste leden / Membres effectifs	**B. — Plaatsvervangers / Membres suppléants**
N-VA:	Peter De Roover, Katrijn van Riet	Kathleen Depoorter, Koen Metsu, Darya Safai
VB:	Britt Huybrechts, Werner Somers	Kurt Moons, Barbara Pas, Ellen Samyn
MR:	Benoît Piedboeuf	Mathieu Michel, Denis Ducarme
PS:	Paul Magnette	Hugues Bayet, Christophe Lacroix
PVDA-PTB:	Raoul Hedebouw	Nabil Boukili, Ayse Yigit
Les Engagés:	Benoît Lutgen	Luc Frank, Anne Pirson
Vooruit:	Annick Lambrecht	Fatima Lamarti, Alain Yzermans
cd&v:	Phaedra Van Keymolen	Nathalie Muylle, Els Van Hoof

AFVAARDIGING VAN HET EUROPEES PARLEMENT / DÉLÉGATION DU PARLEMENT EUROPÉEN

N-VA:	Kris Van Dijck, Johan Van Overtveldt
Ecolo-Groen:	Sara Matthieu
PS:	Estelle Ceulemans
MR:	Sophie Wilmès
Vooruit:	Bruno Tobback
cd&v:	Wouter Beke
Onafhankelijk	Rudi Kennes

AFVAARDIGING VAN DE SENAAT / DÉLÉGATION DU SÉNAT

	A. — Vaste leden / Membres effectifs	**B. — Plaatsvervangers / Membres suppléants**
N-VA:	Allessia Claes, Karl Vanlouwe	Andries Gryffroy, Griet Vanryckegem
MR:	Valérie De Bue, Viviane Teitelbaum	Anne-Charlotte d'Ursel, Gaëtan Van Goidsenhoven
VB:	Johan Deckmyn, Anke Van dermeersch	Bob De Brabandere, Wim Verheyden
PVDA-PTB:	Alice Bernard	Antonio Cocciolo
PS:	Fatima Ahallouch	Anne Lambelin
cd&v:	Peter Van Rompuy	Katrien Partyka
Les Engagés:	Vincent Blondel	Elhadj Moussa Diallo

N-VA	:	*Nieuw-Vlaamse Alliantie*
VB	:	*Vlaams Belang*
MR	:	*Mouvement Réformateur*
PS	:	*Parti Socialiste*
PVDA-PTB	:	*Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique*
Les Engagés	:	*Les Engagés*
Vooruit	:	*Vooruit*
cd&v	:	*Christen-Democratisch en Vlaams*
Ecolo-Groen	:	*Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen*
Anders.	:	*Anders.*
DéFI	:	*Démocrate Fédéraliste Indépendant*
ONAFH/INDÉP	:	*Onafhankelijk-Indépendant*

Afkorting bij de nummering van de publicaties:		*Abréviations dans la numérotation des publications:*	
DOC 56 0000/000	*Parlementair document van de 56e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer*	*DOC 56 0000/000*	*Document de la 56e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi*
QRVA	*Schriftelijke Vragen en Antwoorden*	*QRVA*	*Questions et Réponses écrites*
CRIV	*Voorlopige versie van het Integraal Verslag*	*CRIV*	*Version provisoire du Compte Rendu Intégral*
CRABV	*Beknopt Verslag*	*CRABV*	*Compte Rendu Analytique*
CRIV	*Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)*	*CRIV*	*Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)*
PLEN	*Plenum*	*PLEN*	*Séance plénière*
COM	*Commissievergadering*	*COM*	*Réunion de commission*
MOT	*Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)*	*MOT*	*Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)*

Inhoud

Blz.

I. Openingsvergadering (23 februari 2026) 4
II. Interparlementaire commissievergaderingen (23 februari 2026) 6
A. Commissie Begroting (BUDG) 6
B. Commissie Economische en Monetaire Zaken (ECON) 13
C. Commissie Werkgelegenheid en Sociale Zaken (EMPL) 23
III. Plenaire vergadering (24 februari 2026) 28
A. Plenaire vergadering I 28
B. Plenaire vergadering II 32

Zie:

Doc 56 **0702/ (2024/2025)**:
001 en 002: Verslagen.

Sommaire

Pages

I. Séance d'ouverture (23 février 2026) 4
II. Réunions interparlementaires de commissions (23 février 2026) 6
A. Commission des budgets (BUDG) 6
B. Commission des affaires économiques et monétaires (ECON) 13
C. Commission de l'emploi et des affaires sociales (EMPL) 23
III. Séance plénière (24 février 2026) 28
A. Séance plénière I 28
B. Séance plénière II 32

Voir:

Doc 56 **0702/ (2024/2025)**:
001 et 002: Rapports.

Inleiding

De voorjaarseditie van de Interparlementaire Conferentie in het kader van artikel 13 van het Verdrag inzake stabiliteit, coördinatie en bestuur in de Economische en Monetaire Unie en de Interparlementaire vergadering over de Europese Semestercyclus, beter gekend als de Europese Parlementaire Week, werd op 23 en 24 februari 2026 georganiseerd in het Europees Parlement.

Namen deel voor België: mevrouw Patricia Creutz-Vilvoye (voorzitster van het Parlement van de Duitstalige Gemeenschap), de heer Peter Van Rompuy (Senaat) en de heer Tom Lamont (Vlaams Parlement).

I. — **OPENINGSVERGADERING (23 FEBRUARI 2026)**

Mevrouw Metsola, voorzitster van het Europees Parlement, verwelkomt de leden van de nationale parlementen en van het Europees Parlement op de voorjaarseditie van de Interparlementaire Conferentie in het kader van artikel 13 van het Verdrag inzake stabiliteit, coördinatie en bestuur in de Economische en Monetaire Unie en de Interparlementaire vergadering over de Europese Semestercyclus, beter gekend als de Europese Parlementaire Week.

Ze beschrijft de Europese parlementaire week als een keerpunt voor de Unie. Ze stipt aan dat Europa zich in een beslissende fase van zijn ontwikkeling bevindt, waarbij het wordt geconfronteerd met zowel geopolitieke als economische en sociale uitdagingen die de cohesie en de slagvaardigheid van de EU op de proef stellen.

De voorzitster stelt dat de Europese burgers van de instellingen niet alleen debatten verwachten, maar ook concrete resultaten. Volgens haar berust de geloofwaardigheid van de Unie op haar vermogen om haar politieke verbintenissen om te zetten in doeltreffend beleid dat kan zorgen voor meer groei, bescherming van de werkgelegenheid, economische stabiliteit en sociale samenhang. Europa moet daarbij aantonen dat het snel en gecoördineerd kan optreden in crisissituaties.

De voorzitster benadrukt ook de noodzaak om concurrentievermogen en het Europese sociale model met elkaar te verzoenen. Economische welvaart is volgens haar niet in tegenspraak met sociale rechtvaardigheid, maar vormt er net de basis van. Ze onderstreept het belang van investeringen in expertise, innovatie, onderzoek,

Introduction

L'édition de début d'année de la Conférence interparlementaire prévue par l'article 13 du Traité sur la stabilité, la coordination et la gouvernance au sein de l'Union économique et monétaire et de la Réunion interparlementaire consacrée au cycle du Semestre européen, mieux connue sous la dénomination "Semaine parlementaire européenne", s'est tenue les 23 et 24 février 2026 au Parlement européen.

Y ont participé au nom de la Belgique: Mme Patricia Creutz-Vilvoye (présidente du Parlement de la Communauté germanophone), M. Peter Van Rompuy (Sénat) et M. Tom Lamont (Parlement flamand).

I. — **SÉANCE D'OUVERTURE (23 FÉVRIER 2026)**

Mme Metsola, présidente du Parlement européen, accueille les membres des parlements nationaux et du Parlement européen à l'édition de début d'année de la Conférence interparlementaire dans le cadre de l'article 13 du Traité sur la stabilité, la coordination et la gouvernance au sein de l'Union économique et monétaire et de la Réunion interparlementaire consacrée au cycle du Semestre européen, mieux connue sous le nom de Semaine parlementaire européenne.

Elle présente la Semaine parlementaire européenne comme un moment charnière pour l'Union et souligne que l'Europe traverse une phase déterminante de son évolution, confrontée simultanément à des défis géopolitiques, économiques et sociaux qui mettent à l'épreuve sa cohésion et sa capacité d'action.

La présidente affirme que les citoyens européens attendent des institutions non seulement des débats, mais des résultats concrets. Selon elle, la crédibilité de l'Union repose sur sa capacité à transformer ses engagements politiques en politiques efficaces, capables de renforcer la croissance, de protéger l'emploi, d'assurer la stabilité économique et de préserver la cohésion sociale. Elle insiste sur le fait que l'Europe doit démontrer qu'elle peut agir rapidement et de manière coordonnée face aux crises.

La présidente met également en avant la nécessité de concilier compétitivité et modèle social européen. Elle souligne que la prospérité économique n'est pas incompatible avec la justice sociale, mais qu'elle en constitue au contraire le fondement. Elle insiste sur l'importance d'investir dans les compétences, l'innovation,

strategische infrastructuur en de energietransitie, met oog voor gezonde overheidsfinanciën.

Een ander centraal thema in haar toespraak betreft de interparlementaire samenwerking. Ze herinnert eraan dat de Europese economische governance steunt op een evenwicht tussen het nationale en het Europese niveau. De nationale parlementen spelen daarbij een essentiële rol in het democratische toezicht op budgettaire en economische beslissingen. De Europese parlementaire week vormt dan ook een uitgelezen kans om de transparantie en de dialoog te bevorderen en de prioriteiten op elkaar af te stemmen.

Tot slot roept ze op tot eenheid, pragmatisme en vastberadenheid. Ze is van mening dat Europa over de nodige middelen beschikt om de huidige uitdagingen aan te gaan, mits blijk wordt gegeven van strategische samenhang en politieke wil.

*
* *

Mevrouw Annita Demetriou, Kamervoorzitster van de Republiek Cyprus, neemt het woord als vertegenwoordigster van het nationale parlement dat de conferentie mede organiseert.

Ze benadrukt het belang van de interparlementaire dimensie van het evenement en stelt dat de democratische legitimiteit van de Europese Unie afhangt van de actieve betrokkenheid van de nationale parlementen. De beslissingen die in Brussel worden genomen, hebben een directe impact op het nationale beleid en het dagelijks leven van de burgers. Derhalve is een voortdurende dialoog tussen de verschillende bestuursniveaus noodzakelijk.

Ze wijst op de economische en geopolitieke uitdagingen waarmee de Unie te maken krijgt, met name de druk op de energiemarkten, de industriële transformaties en de eisen die de groene en digitale transitie met zich meebrengen. Ze roept op tot een betere afstemming van het begrotings en economisch beleid om verschillen tussen de lidstaten te voorkomen en de samenhang van de Unie te vrijwaren.

Ze benadrukt dat een financieel kader nodig is dat strategische investeringen (met name op het gebied van innovatie), het concurrentievermogen, de veerkracht van de arbeidsmarkten en de sociale bescherming kan ondersteunen. Ze is van oordeel dat financiële stabiliteit en Europese solidariteit moeten samengaan. Ze benadrukt ook dat democratische verantwoordelijkheid

la recherche, les infrastructures stratégiques et la transition énergétique, tout en veillant à la soutenabilité des finances publiques.

Un autre axe central de son discours porte sur la coopération interparlementaire. Elle rappelle que la gouvernance économique européenne repose sur un équilibre entre niveau national et niveau européen. Les parlements nationaux jouent, selon elle, un rôle essentiel dans le contrôle démocratique des décisions budgétaires et économiques. La Semaine parlementaire européenne constitue ainsi un espace privilégié pour renforcer la transparence, le dialogue et l'alignement des priorités.

Elle appelle enfin les participants à faire preuve d'unité, de pragmatisme et de détermination. Elle estime que l'Europe dispose des moyens nécessaires pour relever les défis actuels, à condition d'agir avec cohérence stratégique et volonté politique.

*
* *

Mme Annita Demetriou, présidente de la Chambre des représentants de la République de Chypre, intervient en tant que représentante du Parlement national co-organisateur de la conférence.

Elle souligne l'importance de la dimension interparlementaire de l'événement, affirmant que la légitimité démocratique de l'Union européenne dépend de l'implication active des parlements nationaux. Les décisions prises à Bruxelles ont un impact direct sur les politiques nationales et sur la vie quotidienne des citoyens; elles nécessitent donc un dialogue constant entre niveaux de gouvernance.

Elle met en avant les défis économiques et géopolitiques auxquels l'Union est confrontée, notamment les pressions sur les marchés de l'énergie, les transformations industrielles et les exigences liées aux transitions verte et numérique. Dans ce contexte, elle plaide pour une coordination renforcée des politiques budgétaires et économiques afin d'éviter les divergences entre États membres et de préserver la cohésion de l'Union.

Elle insiste sur la nécessité d'un cadre financier capable de soutenir l'investissement stratégique, en particulier dans l'innovation, la compétitivité, la résilience des marchés du travail et la protection sociale. Selon elle, stabilité financière et solidarité européenne doivent aller de pair. Elle souligne que la responsabilité démocratique implique un suivi attentif de l'utilisation des ressources

inhoudt dat nauwlettend toezicht wordt gehouden op de benutting van de Europese middelen en dat er meer transparantie moet zijn bij de implementatie van het gemeenschappelijk beleid.

In haar betoog benadrukt ze de solidariteit tussen de lidstaten en de noodzaak om de wereldwijde uitdagingen gezamenlijk aan te pakken. Ze acht interparlementaire samenwerking een essentieel instrument om de Unie dichter bij haar burgers te brengen en het vertrouwen in de Europese instellingen te versterken.

II. — **INTERPARLEMENTAIRE COMMISSIEVERGADERINGEN (23 FEBRUARI 2026)**

A. **Commissie Begroting (BUDG)**

Sessie I: De financiering van de EU begroting: hoe kunnen de inkomstenzijde van de begroting en het systeem van eigen middelen bijdragen aan de doelstellingen en prioriteiten van de EU?

De heer Piotr Serafin, *Europees commissaris voor Begroting, Fraudebestrijding en Overheidsadministratie*, stipt aan dat vragen over de financiering van het cohesiebeleid en van het Europees defensiebeleid ook betrekking hebben op de vraag hoe men de Europese begroting financiert. Opdat de inkomstenzijde van de begroting verder tegemoet zou kunnen komen aan de beleidsdoelstellingen, past het de nationale bijdragen, gebaseerd op het bbp, te verhogen, ofwel door nieuwe eigen middelen aan te boren.

De Europese Commissie heeft op 16 juli 2025 voorstellen gelanceerd voor het nieuwe meerjarig financieel kader (MFF) 2028-2034 en tegelijk een pakket aan nieuwe “eigen middelen” voor inkomsten voorgesteld, waaronder de hernieuwde tabaksaccijnzen, inkomsten uit het ETS (*Emission trading system*), het CBAM-systeem (*Carbon Border Adjustment Mechanism*),een heffing op niet-gerecycleerde e-waste, een accijns op tabak en een “bijdrage van ondernemingen aan Europa” voor bedrijven met een omzet boven euro 100 miljoen. De Europese Unie voert eveneens een tijdelijke belasting in op pakketten die van buiten de EU komen. Er is grote steun in het Europees Parlement, maar de reacties in de Raad zijn niet onverdeeld positief.

Het pakket is solide, werkbaar en evenwichtig. Samen zullen deze vijf nieuwe eigen middelen en andere

européennes et une transparence accrue dans la mise en œuvre des politiques communes.

Son intervention met l’accent sur la solidarité entre États membres et sur la nécessité d’une approche commune face aux défis mondiaux. Elle considère que la coopération interparlementaire constitue un instrument essentiel pour rapprocher l’Union de ses citoyens et renforcer la confiance dans les institutions européennes.

II. — **RÉUNIONS INTERPARLEMENTAIRES DE COMMISSIONS (23 FÉVRIER 2026)**

A. **Commission des budgets (BUDG)**

Session I: Financement du budget de l’UE: comment le volet des recettes du budget et le système des ressources propres peuvent-ils contribuer aux objectifs et aux priorités de l’Union?

M. Piotr Serafin, commissaire européen au Budget, à la lutte contre la fraude et à l’administration publique, souligne que les questions relatives au financement de la politique de cohésion et de la politique européenne de défense sont également liées au mode de financement du budget européen. Pour que les recettes budgétaires soient davantage en adéquation avec les objectifs politiques, il convient soit d’augmenter les contributions nationales, calculées sur la base du PIB, soit de trouver de nouvelles ressources propres.

Le 16 juillet 2025, la Commission européenne a présenté des propositions relatives au nouveau cadre financier pluriannuel (CFP) 2028-2034 et a simultanément proposé un ensemble de nouvelles “ressources propres” pour accroître les recettes, comprenant notamment les nouvelles contributions provenant des droits d’accise sur le tabac, les recettes issues du SEQE (Système d’échange de quotas d’émission) et du MACF (Mécanisme d’Ajustement Carbone aux Frontières) une contribution sur les déchets électroniques non collectés et une “ressource pour l’Europe provenant des entreprises” ciblant les entreprises dont le chiffre d’affaires dépasse 100 millions d’euros. L’Union européenne instaure également une taxe temporaire sur les colis qui proviennent de l’extérieur de l’Union européenne. Ces mesures bénéficient d’un large soutien au Parlement européen, mais les réactions au sein du Conseil ne sont pas unanimement positives.

Ce train de mesures est solide, réalisable et équilibré. Ensemble, ces cinq nouvelles ressources propres et

elementen van het voorgestelde pakket eigen middelen naar schatting ongeveer 65 miljard euro per jaar opleveren.

De nationale begrotingen staan onder druk en het voorstel voor nieuwe eigen middelen is noodzakelijk om de ambitieuze budgetgroei te versterken zonder nationale bijdragen te verhogen. Zich uitsluitend baseren op de bbp-bijdrage volstaat niet om de uitdagingen aan te pakken.

Spreker hoopt dat hij kan blijven rekenen op de steun van het Europees Parlement en de nationale parlementen, want de goedkeuring van de eigen middelen is een rechtshandeling waarvoor ratificatie in de parlementen noodzakelijk is.

*
* *

De heer Pascal Saint-Amans, Senior Fellow bij de think tank Bruegel, geeft uitleg over het kader van de nieuwe eigen middelen. Na *NextGenerationEU* was er een overeenkomst in de Raad om tegen 2029 te stemmen over echte eigen middelen, die nu worden weerspiegeld in het voorstel van juli 2026.

Dit pakket bevat nu drie nieuwe aspecten, namelijk e-waste, een tabaksaccijnzen-bijdrage en "bijdrage van ondernemingen aan Europa". De middelen stemmen overeen met een openbaar goed, nl. milieu, volksgezondheid en interne markt. "De bijdrage van ondernemingen aan Europa" is gebaseerd op de omzet en niet op de winst en dat kan ontwrichtend werken.

De exittaks bij het verplaatsen van bedrijfswinsten naar Staten buiten de Europese Unie is het bespreken waard. Dit idee, dat in 2021 in de OESO werd uitgewerkt, wordt nu in een Europese richtlijn gegoten.

De belasting op de digitale economie is een andere inkomst dat voorwerp is van debat.

De spreker besluit dat het van belang is het ambitieniveau hoog te houden en Europa op te bouwen met

certains éléments du train de mesures proposé devraient rapporter environ 65 milliards d'euros par an.

Les budgets nationaux sont sous pression et les nouvelles ressources propres proposées sont nécessaires pour soutenir la croissance ambitieuse du budget sans augmenter les contributions nationales. Se fonder uniquement sur la contribution basée sur le PIB ne suffira pas pour relever ces défis.

L'intervenant espère pouvoir continuer à compter sur le soutien du Parlement européen et des parlements nationaux, car l'adoption des ressources propres est un acte juridique qui nécessite la ratification par les parlements.

*
* *

M. Pascal Saint-Amans, chercheur principal au sein du groupe de réflexion Bruegel, commente le cadre des nouvelles ressources propres. À la suite du plan *NextGenerationEU*, un accord a été conclu au sein du Conseil afin de voter, à l'horizon 2029, de véritables ressources propres, que l'on retrouve à présent dans la proposition de juillet 2026.

Ce paquet comprend trois nouveaux volets, à savoir les déchets électroniques, une contribution provenant des droits d'accise sur le tabac et la "ressource pour l'Europe provenant des entreprises". Chacun de ces volets correspond à un bien public, à savoir respectivement l'environnement, la santé publique et le marché intérieur. La "ressource pour l'Europe provenant des entreprises" est calculée sur la base du chiffre d'affaires et non du bénéfice, ce qui peut avoir un effet déstabilisateur.

La taxe de sortie applicable aux bénéfices transférés par les entreprises vers des États situés en dehors de l'Union européenne mérite d'être examinée. Cette idée, élaborée en 2021 au sein de l'OCDE, est en cours d'intégration dans une directive européenne.

La taxe sur l'économie numérique est une autre ressource qui fait l'objet d'un débat.

L'orateur conclut en soulignant qu'il importe de maintenir les ambitions à un niveau élevé et de construire

echte eigen middelen om Europese openbare goederen te ontwikkelen.

*
* *

Tijdens de gedachtewisseling pleit de heer *Tom Lamont (Vlaams Parlement, VB)* voor voorzichtigheid. Hij merkt op dat er steeds belastingen bijkomen, maar er zelden belastingen verdwijnen. Als we kijken naar de concurrentiepositie van onze bedrijven, merkt men dat veel ondernemingen ervoor kiezen om hun investeringen buiten de landsgrenzen van Europa te verplaatsen. Dit baart hem grote zorgen. Voorzichtigheid is op zijn plaats. Overheden zijn geneigd hun uitgaven te maximaliseren, als de inkomsten automatisch volgen. De eurocommissaris spreekt enkel over nieuwe inkomsten, maar het zou passend zijn te kijken naar de efficiëntie van deze oefening, die op alle niveaus zou moeten gebeuren, zowel Europees, als nationaal.

Voorts brengen tijdens de gedachtewisseling de parlementsleden volgende punten naar voor:

— De besluitvorming die leidt tot het MFK moet op een transparante wijze gebeuren. Het MFK moet, volgens een aantal leden, ervoor zorgen dat de lidstaten de waarden van de Europese Unie hoog in het vaandel houden en de rechtsstaat respecteren. Het voorstel mag de achtergestelde regio's niet vergeten.

— De nieuwe doelstellingen in het MFK zullen een paradigmashift veroorzaken. We moeten vermijden dat we uiteenvallen in verschillende blokken lidstaten. Het gaat hier over een nieuwe herverdeling.

— De burger moet zich kunnen realiseren waarvoor hij bijdragen betaalt en hem ervan overtuigen dat dit een eerlijk mechanisme is, dat de Europese solidariteit dient.

— De terugbetaling van *NextGenerationEU* is onderdeel van het Europese crisismechanisme. De RRF-financering (*Recovery and Resilience Facility* of Faciliteit voor Herstel en Veerkracht) is ondersteund door de eigen middelen van de EU-lidstaten, die de leningen terugbetalen. Het gaat om 25 miljard euro per jaar. De nieuwe eigen middelen geven dit nader vorm en zorgen ervoor dat de Europese Unie zich ook kan wapenen tegen toekomstige crisissen. *NextGenerationEU* zou met andere woorden een permanent gegeven moeten worden.

l'Europe au moyen de ressources propres afin de développer les biens publics européens.

*
* *

Au cours de l'échange de vues, *M. Tom Lamont (Parlement flamand, VB)* plaide pour la prudence. Il fait observer que des taxes supplémentaires ne cessent de s'ajouter, mais qu'il est rare que des taxes soient supprimées. Si l'on examine la compétitivité de nos entreprises, on observe que bon nombre d'entre elles choisissent de déplacer leurs investissements en dehors des frontières de l'Europe. Ce constat l'inquiète fortement. Il souligne que la prudence est de mise. Les pouvoirs publics ont tendance à maximiser leurs dépenses lorsque les recettes suivent automatiquement. Le commissaire européen aborde uniquement l'aspect des nouvelles recettes, alors qu'il conviendrait d'examiner l'efficacité de cet exercice, qui devrait être mené à tous les niveaux, aussi bien européen que national.

Par ailleurs, lors de l'échange de vues, les parlementaires soulèvent les points suivants:

— Le processus décisionnel menant au Cadre financier pluriannuel (CFP) doit se dérouler de manière transparente. De l'avis de plusieurs membres, le CFP doit veiller à ce que les États membres défendent les valeurs de l'Union européenne et respectent l'état de droit. La proposition doit également tenir compte des régions défavorisées.

— Les nouveaux objectifs du CFP entraîneront un changement de paradigme. Il convient d'éviter de se diviser en différents blocs d'États membres. Il est ici question d'une nouvelle redistribution.

— Le citoyen doit pouvoir comprendre à quoi ses contributions sont affectées et être convaincu qu'il s'agit d'un mécanisme équitable qui sert la solidarité européenne.

— Le remboursement prévu dans le cadre de *NextGenerationEU* s'inscrit dans le mécanisme européen de gestion des crises. Le financement de la Facilité pour la Reprise et la Résilience (PFR) est soutenu par les ressources propres des États membres de l'UE, qui remboursent les prêts. Il est question d'un montant de 25 milliards d'euros par an. Les nouvelles ressources propres concrétiseront cette approche et permettront à l'Union européenne de se prémunir contre de futures crises. En d'autres termes, l'instrument *NextGenerationEU* devrait devenir un dispositif permanent.

— Een aantal leden kampt zich tegen het dragen van gemeenschappelijke schulden.

— Het voorstel voor nieuwe eigen middelen moet verenigbaar zijn met het subsidiariteitsbeginsel.

— De nieuwe eigen inkomsten moeten rechtlijnig en eenduidig zijn

— Er is een bereidheid om te spreken over de nieuwe eigen middelen zolang er geen extra regeldruk is op de bedrijven.

— De digitale belasting, die landen als Frankrijk reeds hebben ingevoerd, zou een Europese belasting moeten zijn, zodat men een meer geharmoniseerde regeling heeft.

— Een Europese heffing op de digitale gokindustrie is eveneens een activiteit die zou moeten bijdragen aan de Europese Unie omdat deze industrie voordelen put uit de interne markt en haar winsten vaak doorsluist buiten de Europese Unie.

— De heffing op niet-gerecycleerde e-waste is conform de circulaire economie. De bedrijven die zich wensen aan te passen aan dit nieuw systeem zullen steun moeten krijgen.

— Het CBAM-systeem zou, volgens een aantal leden, moeten herzien worden met vrijstellingen voor de kmo's, de chemische en de staalindustrie.

— De hernieuwde inkomsten uit tabakaccijnzen zouden kunnen leiden tot sigarettensmokkel als de prijzen te veel stijgen.

De heer Piotr Serafin, Europees commissaris voor Begroting, Fraudebestrijding en Overheidsadministratie, stelt in zijn repliek dat het voorstel van de Europese Commissie inzake de eigen middelen geen buitensporig voorstel is. Het weerspiegelt de noden van de Europese Unie om het huidig bestedingsniveau te handhaven en de schulden in het kader van *NextGenerationEU* terug te betalen. De verantwoordelijkheid staat voorop qua omvang van de begroting en als antwoord op de nieuwe uitdagingen. Onderzoek en ontwikkeling (O&O) krijgt een verdubbeling van de middelen en defensie een vervijfvoudiging;

De positieve opmerkingen inzake e-waste stemmen de eurocommissaris positief. Afval is een strategische grondstof die cruciaal is voor de groene transitie.

— Plusieurs membres s'opposent à la prise en charge de dettes communes.

— La proposition relative aux nouvelles ressources propres doit être compatible avec le principe de subsidiarité.

— Les nouvelles ressources propres doivent être linéaires et sans ambiguïté.

— Il existe une volonté de discuter des nouvelles ressources propres tant qu'il n'y a pas de charge réglementaire supplémentaire pour les entreprises.

— La taxe numérique, que des pays comme la France ont déjà mise en place, devrait être une taxe européenne, afin de disposer d'un régime plus harmonisé.

— L'instauration d'une taxe européenne sur l'industrie des jeux d'argent en ligne devrait également contribuer à soutenir l'Union européenne, dès lors que ce secteur tire profit du marché intérieur et transfère souvent ses bénéfices en dehors de l'Union européenne.

— La taxe sur les déchets électroniques non recyclés est conforme à l'économie circulaire. Les entreprises qui souhaitent s'adapter à ce nouveau système devront bénéficier d'un soutien.

— Selon plusieurs membres, le système MACF devrait être reconsidéré afin de prévoir des exemptions pour les PME, l'industrie chimique et l'industrie sidérurgique.

— Les nouvelles recettes tirées des accises sur le tabac pourraient entraîner une augmentation de la contrebande de cigarettes si les prix devaient augmenter de façon trop importante.

M. Piotr Serafin, commissaire européen au Budget, à la lutte contre la fraude et à l'administration publique, souligne dans sa réplique que la proposition de la Commission européenne concernant les ressources propres n'est pas excessive. Elle reflète les besoins de l'Union européenne de maintenir le niveau actuel des dépenses et de rembourser ses dettes dans le cadre de *NextGenerationEU*. La question de la responsabilité est essentielle, aussi bien en ce qui concerne l'ampleur du budget qu'en réponse aux nouveaux défis. Les ressources allouées à la recherche et au développement (R&D) seront doublées et celles consacrées à la défense seront multipliées par cinq.

Le commissaire européen se félicite des observations positives concernant les déchets électroniques. Les déchets constituent une matière première stratégique, essentielle pour la transition écologique.

Er is voor de tabaksproducten een geharmoniseerde aanpak nodig. Er zijn intussen nieuwe tabaksproducten waarvoor per lidstaat al dan niet accijnzen worden geheven. Een grensoverschrijdende aanpak is nodig waarbij een deel van de accijnzen naar de EU-begroting gaat.

Er zijn voor CBAM uitzonderingsregimes voor de kmo's naargelang van de omzet. CBAM gaat eerder over de grote bedrijven en herstelt het gelijke speelveld.

Het gaat om een evenwichtig pakket dat oog heeft voor het bedrijfsleven.

*
* *

De heer Pascal Saint-Amans, Senior Fellow bij de think tank Bruegel, merkt op dat de discussie over de digitale belasting al jaren aansleept. Het is tijd om knopen door te hakken en te kijken hoe de digitale winsten te belasten en de inkomsten beter te verdelen. Dit debat moet in Europa gevoerd worden via de eigen middelen. Er is nog geen wereldwijde oplossing, dus moet er een Europese oplossing komen.

De vraag hoe Europa door de buitengrenzen beschermd wordt, is ook een discussiepunt.

Het concurrentievermogen moet broodnodig verbeterd worden. Dit moet voor ogen worden gehouden als er plannen zouden zijn om de vennootschapsbelasting te verhogen.

*
* *

Sessie II: Vooruitblik op het volgende MFK: de nationale en regionale partnerschapsplannen.

De heer Séamus Boland, voorzitter van het Europees Economisch en Sociaal Comité, ondersteunt de ontwikkeling van een evenwichtig pakket van nieuwe eigen middelen. Dit kan de financiële autonomie van de EU versterken en de veerkracht van de Unie verbeteren. Tezelfdertijd pleit hij voor voorzichtigheid in het omgaan met de klassieke en cruciale beleidsdomeinen, zoals landbouw en cohesiebeleid. Nieuwe middelen zijn belangrijk. De intentie van de Commissie om te vereenvoudigen, is toe te juichen, maar dit mag niet ten koste gaan van de klassieke beleidslijnen die verankerd

En ce qui concerne les produits du tabac, il apparaît nécessaire d'adopter une approche harmonisée. De nouveaux produits du tabac sont désormais disponibles, sur lesquels les États membres prélèvent ou non des accises. Dans ce contexte, il convient de développer une approche transfrontalière, dans laquelle une partie des accises sera allouée au budget de l'UE.

S'agissant du mécanisme MACF, l'orateur précise que des régimes dérogatoires sont prévus pour les PME en fonction de leur chiffre d'affaires. Le MACF concerne davantage les grandes entreprises et rétablit des conditions de concurrence équitables.

Il s'agit d'un ensemble de mesures équilibré qui tient compte des entreprises.

*
* *

M. Pascal Saint-Amans, chercheur principal auprès du think-tank Bruegel, relève que le débat sur la taxe numérique s'éternise depuis des années. Il est temps de prendre des décisions et d'examiner comment taxer les bénéfices numériques et mieux répartir les recettes. Ce débat doit être mené en Europe, dans le cadre des ressources propres. Il n'existe pas encore de solution à l'échelle mondiale. Une solution européenne doit donc être mise en place.

L'orateur signale ensuite que la question de la protection de l'Europe par ses frontières extérieures est un autre point de discussion.

La compétitivité doit impérativement être améliorée. Il convient de garder cet objectif à l'esprit si des plans visant à augmenter l'impôt des sociétés devaient voir le jour.

*
* *

Session II: Cap sur le prochain CFP: les plans nationaux et régionaux de partenariat

M. Séamus Boland, président du Comité économique et social européen, soutient la mise en place d'un ensemble équilibré de nouvelles ressources propres. Celles-ci permettront de renforcer l'autonomie financière de l'UE et d'améliorer sa résilience. Parallèlement, il plaide pour une approche prudente des domaines politiques traditionnels et essentiels, tels que l'agriculture et la politique de cohésion. Il souligne par ailleurs l'importance de disposer de nouvelles ressources. Si l'intention de la Commission européenne de simplifier les processus est louable, cette évolution ne peut toutefois pas s'opérer

zijn in de verdragen. Dit opofferen voor de kortetermijnveiligheidseisen die zich opdringen, zou het vertrouwen kunnen ondermijnen

De spreker maakt zich zorgen over voorstellen om het beheer van cruciale fondsen (cohesie-, landbouw- en visserijfondsen) te centraliseren op nationaal niveau. Dit ondermijnt het subsidiariteitsbeginsel en de regionale samenhang.

Partnerschap is een voorwaarde voor succes. De dialoog onder sociale partners is juist de kracht van Europa. De regionale spelers en het middenveld moeten hun rol blijven spelen in de planning en implementatie van EU-investeringen. De “National and Regional Partnership Plans” (NRPP) moeten efficiënter worden georganiseerd.

Men moet vermijden dat de armste regio’s het slachtoffer worden van tekorten op nationaal niveau en verschuivingen in het budget. Subnationale spelers mogen niet lijden onder geschillen over de rechtsstatelijkheid. De economische situatie van de grensregio’s moet versterkt worden.

*
* *

Mevrouw Kata Tüttö, voorzitter van het Comité van de Regio’s, merkt op dat cohesiebeleid geen liefdadigheid is, maar een hefboom voor groei. Elke regio heeft de ene of andere transitie, of het nu op het gebied van klimaat, digitalisering of economische of sociale ontwikkeling is. Cohesie is geen gift, maar een investering in Europa’s concurrentiekracht, sociale stabiliteit en territoriale cohesie. Volgens haar zal een centralisatie van het cohesiebeleid leiden tot inefficiëntie en tot ongenoegen bij de regionale actoren. Hierover is het debat nog niet afgesloten.

*
* *

Tijdens de gedachtewisseling komen volgende aspecten aan bod:

— Er worden kanttekeningen geplaatst bij de plannen tot centralisatie van de nationale plannen van de cohesiefondsen. Cohesie moet sociaal zijn, ongelijkheden tegengaan en concurrentievermogen en regionale ontwikkeling stimuleren.

au détriment des politiques traditionnelles consacrées par les traités. Sacrifier celles-ci aux exigences sécuritaires à court terme qui s’imposent risquerait en effet d’ébranler la confiance.

L’orateur s’inquiète en outre des propositions visant à centraliser, au niveau national, la gestion de fonds essentiels (tels que le fonds de cohésion, les fonds agricoles et les fonds pour la pêche). Une telle évolution porterait atteinte au principe de subsidiarité et à la cohésion régionale.

Il ajoute que le partenariat est une condition sine qua non de la réussite. Le dialogue entre les partenaires sociaux est précisément ce qui fait la force de l’Europe. Les acteurs régionaux et la société civile doivent continuer à jouer leur rôle dans la planification et la mise en œuvre des investissements de l’UE. Les “plans de partenariat nationaux et régionaux” (PPNR) doivent être organisés de manière plus efficace.

Enfin, il convient d’éviter que les régions les plus défavorisées ne subissent les effets des déficits au niveau national et de glissements budgétaires. Les acteurs sous-régionaux ne doivent pas pâtir des différends relatifs à l’état de droit. La situation économique des régions frontalières doit être renforcée.

*
* *

Mme Kata Tüttö, présidente du Comité des régions, fait observer que la politique de cohésion n’est pas une œuvre de charité, mais un levier de croissance. Chaque région est confrontée à l’une ou l’autre transition, qu’elle concerne le climat, la numérisation ou le développement économique ou social. L’objectif de la politique de cohésion n’est pas de faire des dons, mais d’investir dans la compétitivité, la stabilité sociale et la cohésion territoriale de l’Europe. Selon l’oratrice, une centralisation de cette politique conduirait à une perte d’efficacité et susciterait le mécontentement des acteurs régionaux. Le débat à ce sujet n’est pas encore clos.

*
* *

Les éléments suivants sont abordés lors de l’échange de vues:

— Des réserves ont été exprimées quant aux projets de centralisation des plans nationaux relatifs aux fonds de cohésion. La cohésion doit être sociale et servir à lutter contre les inégalités, ainsi qu’à stimuler la compétitivité et le développement régional.

— Het MFK mag geen louter instrument zijn van de Europese Commissie, maar moet op echt partnerschap zijn gebaseerd. De nationale parlementen moeten mee in het bad worden getrokken.

— Meerdere leden wijzen op het risico van de voorgestelde samenvoeging van cohesie-, landbouw- en visserijfondsen in de NRPP's. Die samenvoeging wordt als problematisch ervaren en garandeert geen versterking van de cohesie.

— Het inzetten van cohesiemiddelen voor defensiedoeleinden botst op kritiek. Middelen voor cohesie mogen, volgens een aantal sprekers, niet worden weggetrokken naar defensie. Als men dit doet, zit men op het verkeerde pad.

— Een aantal leden spreekt zich uit pleit voor een sterk, inclusief en democratisch verankerd MFK, met duidelijke garanties voor regionale betrokkenheid, gericht op resultaten met precieze performante-indicatoren.

— Er wordt gepleit voor een grensoverschrijdende samenwerking tussen de lidstaten en de kandidaatlidstaten en nabuurlanden, in het bijzonder op het gebied van leefmilieu.

*
* *

De heer Séamus Boland, voorzitter van het Europees Economisch en Sociaal Comité, deelt de zorgen over de voorgestelde samenvoeging van de fondsen. De lange termijn resultaten hiervan zullen minder efficiënt zijn. Als men de beleidslijnen samenbrengt in één fonds, dan dreigt de aandacht voor bepaalde doelen te verwateren. De oefening druist in tegen het subsidiariteitsbeginsel.

De spreker wil een mythe over het gemeenschappelijk landbouwbeleid ontkrachten. Het gemeenschappelijk landbouwbeleid is niet enkel een subsidie die een voordeel oplevert voor de landbouwer, het is evenzeer een subsidie die een voordeel oplevert voor de consument. Zonder het gemeenschappelijk landbouwbeleid zouden de voedselprijzen sterk stijgen.

Het nieuwe Europa moet inderdaad nader vorm krijgen, maar de "raison d'être", de waarden van Europa mogen we niet afzwakken. Samenwerking tussen de stakeholders, de parlementen en de lidstaten is essentieel. Anders dreigt Europa een lappendeken te worden.

Mevrouw Kata Tüttö, voorzitter van het Comité van de Regio's, merkt op dat er nog weinig beleidsruimte en tijd rest om de geplande centralisatie en structuurwijzigingen

— Le CFP ne doit pas être un simple instrument de la Commission européenne, il doit reposer sur un véritable partenariat. Les parlements nationaux doivent être associés à ce processus.

— Plusieurs membres soulignent le risque lié à la fusion proposée des fonds de cohésion, des fonds agricoles et du fonds pour la pêche dans les PPNR. Cette fusion est jugée problématique et ne garantit pas un renforcement de la cohésion.

— L'utilisation des fonds de cohésion à des fins de défense suscite des critiques. Selon plusieurs intervenants, les fonds destinés à la cohésion ne doivent pas être détournés vers la défense. Selon eux, une telle démarche irait dans le mauvais sens.

— Plusieurs membres plaident en faveur d'un CFP solide, inclusif et doté d'une assise démocratique, qui offre des garanties claires en matière de participation régionale et qui soit axé sur les résultats et assorti d'indicateurs de performance précis.

— Des membres plaident en faveur d'une coopération transfrontalière entre les États membres, les pays candidats et les pays voisins, en particulier dans le domaine de l'environnement.

*
* *

M. Séamus Boland, président du Comité économique et social européen, partage les inquiétudes concernant la fusion proposée des fonds. Les résultats à long terme seront moins efficaces. Si les politiques sont regroupées au sein d'un seul fonds, l'attention portée à certains objectifs risque de se diluer. Cette démarche va à l'encontre du principe de subsidiarité.

L'intervenant veut briser un mythe concernant la politique agricole commune. La PAC est une subvention destinée non seulement à l'agriculteur, mais aussi au consommateur. Sans la PAC, les prix des denrées alimentaires augmenteraient fortement.

Une nouvelle Europe doit effectivement prendre forme, mais nous ne pouvons pas affaiblir sa raison d'être ni ses valeurs. La coopération entre les parties prenantes, les parlements et les États membres est essentielle. Sinon, l'Europe risque de devenir un simple patchwork.

Mme Kata Tüttö, présidente du Comité européen des régions, fait observer qu'il ne reste plus beaucoup de marge de manœuvre ni de temps pour stopper la

een halt toe te roepen. Als de structuren worden gewijzigd, gaat het cohesiebeleid in rook op. Cohesiemiddelen maken de transitie mogelijk en zijn noodzakelijk om regio's te laten groeien.

*
* *

De commissievergadering is te volgen op volgende videolink:

https://multimedia.europarl.europa.eu/en/webstreaming/committee-on-budgets-with-mep-european-parliamentary-week-2026-interparliamentary-committee-meetings_20260223-1530-COMMITTEE-BUDG

B. **Commissie Economische en Monetaire Zaken (ECON)**

De vergadering wordt voorgezeten door de heer Costas Mavrides, lid van de Commissie Economische en Monetaire Zaken van het Europees Parlement en mevrouw Christiane Erotokritou, Voorzitster van de Commissie Financiën en Begroting van de Kamer van volksvertegenwoordigers van Cyprus.

Sessie I: Het versterken van de technologische soevereiniteit, het concurrentievermogen en de duurzame groei van de Europese economie

De heer Mavrides stelt dat de EU zich op een cruciaal moment bevindt op het vlak van langetermijnwelvaart. Om de geopolitieke uitdagingen en strategische afhankelijkheden het hoofd te bieden, moeten de technologische soevereiniteit, het concurrentievermogen en de duurzame groei worden versterkt. De rapporten Letta en Draghi tonen volgens hem duidelijk aan dat de versnippering van de interne markt en de innovatiekloof dringend moeten worden aangepakt. Het in 2025 gelanceerde Kompas voor concurrentievermogen biedt hiervoor een operationeel kader. Hij benadrukt daarnaast het belang van:

— een toekomstig Europees Mededingingsfonds binnen het MFK voor strategische technologieën;

— maatregelen om de kapitaalmarkten te versterken en de rol van de publieke sector in investeringen te verduidelijken;

— de sleutelrol van nationale parlementen bij de budgettaire verankering en de goedkeuring van de eigenmiddelenbesluiten.

Mevrouw Erotokritou benadrukt dat de Unie dringend werk moet maken van het wegwerken van de

centralisation et les changements structurels prévus. Si les structures sont modifiées, la politique de cohésion partira en fumée. Les fonds de cohésion rendent la transition possible et sont indispensables à la croissance des régions.

*
* *

La vidéo de la réunion de la commission est disponible à l'adresse suivante:

https://multimedia.europarl.europa.eu/en/webstreaming/committee-on-budgets-with-mep-european-parliamentary-week-2026-interparliamentary-committee-meetings_20260223-1530-COMMITTEE-BUDG

B. **Commission des affaires économiques et monétaires (ECON)**

La séance est présidée par M. Costas Mavrides, membre de la Commission des affaires économiques et monétaires du Parlement européen, et Mme Christiane Erotokritou, présidente de la commission des Finances et du Budget de la Chambre des représentants de Chypre.

Session I: Renforcer la souveraineté technologique, la compétitivité et la croissance durable de l'économie européenne

M. Mavrides indique que l'UE se trouve à un moment charnière pour sa prospérité à long terme. Pour faire face aux défis géopolitiques et aux dépendances stratégiques, il convient de renforcer la souveraineté technologique, la compétitivité et la croissance durable. Selon lui, les rapports Letta et Draghi démontrent clairement que la fragmentation du marché intérieur et le fossé en matière d'innovation appellent une réaction de toute urgence. La Boussole pour la compétitivité, lancée en 2025, offre un cadre opérationnel à cet effet. Par ailleurs, il souligne l'importance:

— d'un futur Fonds européen pour la compétitivité au sein du CFP pour les technologies stratégiques;

— de mesures visant à renforcer les marchés des capitaux et à clarifier le rôle du secteur public dans les investissements;

— du rôle des parlements nationaux dans l'ancrage budgétaire et la ratification des décisions relatives aux ressources propres.

Mme Erotokritou souligne que l'Union doit s'atteler sans délai à combler l'écart de productivité avec les

productiviteitskloof met de VS. Zij wijst op de noodzaak om de interne markt volledig te integreren en regelgevende obstakels weg te nemen. Overheidsmiddelen moeten privéinvesteringen uitlokken en start-ups mogen niet langer worden weggeleid naar derde landen. De EU moet haar strategische afhankelijkheden verminderen en leiderschap tonen in de groene en digitale transitie. Nationale parlementen spelen volgens haar een sleutelrol bij de tijdige omzetting van EU regels. Zonder een echte geïntegreerde kapitaalmarkt blijft de Europese mededingingsagenda volgens haar onvolledig.

*
* *

De heer Guntram Wolff, Professor of economics aan de ULB en Senior Fellow bij Bruegel, spitst zijn bijdrage toe op de strategische en economische impact van de sterk gestegen defensie-uitgaven. Hij stelt dat defensie momenteel het primaire terrein is van industrieel beleid en overheidsopdrachten, maar dat de huidige aanpak de Europese groeipotentie remt.

Hij waarschuwt dat een groot deel van de Europese budgetten voor hoogwaardige defensietechnologie en software momenteel naar Amerikaanse bedrijven vloeit. Dit creëert een riskante afhankelijkheid die bij politieke spanningen tegen de Unie kan worden gebruikt.

De heer Wolff wijst op basis van historisch bewijs dat defensie-investeringen cruciale technologische doorbraken forceren die de brede economie ten goede komen. Hij pleit er daarom voor deze uitgaven gericht naar de Europese industrie te leiden.

Hij stelt dat de huidige versnippering en nationale voorkeuren efficiënte schaalvergroting belemmeren. Een geïntegreerde Europese defensiemarkt is volgens hem noodzakelijk voor digitale infrastructuur en complexe wapensystemen.

Hij concludeert dat het afstaan van een deel van de nationale preferentie ten gunste van Europese samenwerking essentieel is voor zowel de veiligheid als de technologische soevereiniteit en economische groei van de Europese Unie.

De heer Zach Meyers, Director of Research bij het Centre on Regulation in Europe (CERRE), pleit voor een pragmatische en realistische benadering van de Europese digitale strategie. Hij stelt dat Europa de investeringskracht van de VS en China niet op alle

États-Unis. Elle insiste sur la nécessité d'intégrer complètement le marché intérieur et de supprimer les obstacles réglementaires. Les fonds publics doivent attirer des investissements privés et les start-ups ne doivent plus être délocalisées vers des pays tiers. L'UE doit réduire ses dépendances stratégiques et être à la pointe de la transition verte et numérique. Selon l'intervenante, les parlements nationaux jouent un rôle clé en ce qui concerne la transposition en temps voulu des règles de l'Union européenne. Sans un véritable marché des capitaux intégré, l'agenda européen en matière de concurrence demeure incomplet.

*
* *

M. Guntram Wolff, professeur d'économie à l'ULB et Senior Fellow chez Bruegel, consacre son intervention à l'incidence stratégique et économique de la forte augmentation des dépenses de défense. Il indique que la défense est aujourd'hui le principal domaine de la politique industrielle et des marchés publics, mais que l'approche actuelle freine le potentiel de croissance européen.

Il avertit qu'une grande partie des budgets européens consacrés aux technologies de défense de pointe et aux logiciels bénéficient actuellement à des entreprises américaines. Cela crée une dépendance risquée qui pourrait être exploitée contre l'Union en cas de tensions politiques.

Selon M. Wolff, l'histoire montre que les investissements dans la défense favorisent des avancées technologiques cruciales qui profitent à l'ensemble de l'économie. Il plaide dès lors pour que ces dépenses soient dirigées de manière ciblée vers l'industrie européenne.

L'intervenant relève que la fragmentation actuelle et les préférences nationales entravent un agrandissement d'échelle efficace. Selon lui, un marché européen intégré de la défense est indispensable pour les infrastructures numériques et les systèmes d'armes complexes.

Il conclut en précisant qu'un abandon partiel de la préférence nationale au profit de la coopération européenne est essentiel tant pour la sécurité que pour la souveraineté technologique et la croissance économique de l'Union européenne.

M. Zach Meyers, directeur de recherche au Centre on Regulation in Europe (CERRE), plaide en faveur d'une approche pragmatique et réaliste de la stratégie numérique européenne. Il indique que l'Europe ne peut pas rivaliser sur tous les fronts avec la puissance

fronten kan evenaren en waarschuwt voor de beperkte resultaten van eerdere prestigeprojecten.

Volgens de spreker moet Europa erkennen dat het voor economische groei afhankelijk is van buitenlandse technologie. In plaats van alles zelf te willen doen, moet de Unie zich richten op lokale specialisatie en het versterken van specifieke sectoren waar zij echt een concurrentievoordeel kan behalen.

De heer Meyers wijst erop dat de begrotingscapaciteit ontoereikend is om alle domeinen (zoals chips, cloud en AI) tegelijkertijd soeverein te maken. Hij adviseert om middelen strategisch in te zetten in plaats van breed te subsidiëren.

Hij stelt dat soevereiniteit ook bereikt kan worden via slimme regelgeving die inzet op interoperabiliteit en het afdwingen van Europese waarden bij wereldwijde spelers. Dit voorkomt een “lock-in” bij één enkele leverancier zonder de markt af te sluiten.

Bij de verdeling van middelen uit het toekomstige Europees Concurrentievermogenfonds (ECF) eist hij een actieve rol op voor het Parlement. Hij benadrukt dat industriële expertise leidend moet zijn en dat de Europese Commissie volledige transparantie moet bieden over de gemaakte keuzes en de bijhorende nadelen.

De heer Meyers concludeert dat technologische soevereiniteit niet synoniem is aan autarchie, maar voortkomt uit het beheersen van strategische knelpunten en het opbouwen van wederzijdse afhankelijkheden.

De heer Ben Butters, CEO bij Eurochambres, uit zijn bezorgdheden over de huidige koers van de Europese Commissie en pleit voor een fundamentele omslag in het economisch beleid. Hij stelt dat het simpelweg voortzetten van het huidige beleid geen soelaas biedt voor het Europese concurrentievermogen.

Hij toont zich enthousiast door de discussie over een *coalition of the willing*. Volgens hem kan integratie op specifieke dossiers door een kopgroep van lidstaten de noodzakelijke vaart achter hervormingen zetten.

De heer Butters waarschuwt dat technologische soevereiniteit de economische functionaliteit niet mag ondermijnen. Hij bekritiseert bepalingen in de *Cybersecurity*

d’investissement des États-Unis et de la Chine et fait référence aux résultats limités de projets de prestige antérieurs.

Selon l’intervenant, l’Europe doit reconnaître qu’elle dépend de technologies étrangères pour assurer sa croissance économique. Au lieu de vouloir tout faire elle-même, l’Union européenne doit se concentrer sur la spécialisation locale et le renforcement de secteurs spécifiques dans lesquels elle peut réellement obtenir un avantage concurrentiel.

M. Meyers fait observer que la capacité budgétaire est insuffisante pour assurer simultanément la souveraineté dans tous les domaines (tels que les puces électroniques, le cloud et l’IA). Il recommande d’utiliser les ressources de manière stratégique plutôt que de subventionner tous azimuts.

Il indique que la souveraineté peut également être atteinte grâce à une réglementation intelligente qui mise sur l’interopérabilité et l’imposition des valeurs européennes aux acteurs mondiaux. Cela éviterait de s’enfermer auprès d’un seul fournisseur, sans pour autant cloisonner le marché.

En ce qui concerne la répartition des ressources du futur Fonds européen pour la compétitivité, l’intervenant insiste pour que le Parlement joue un rôle actif. Il souligne que l’expertise industrielle doit être déterminante et que la Commission européenne doit faire preuve d’une transparence totale quant aux choix effectués et aux inconvénients qui en découlent.

M. Meyers conclut que la souveraineté technologique n’est pas synonyme d’autarcie, mais qu’elle découle de la maîtrise des goulots d’étranglement stratégiques et de la mise en place de dépendances réciproques.

M. Ben Butters, PDG d’Eurochambres, exprime ses inquiétudes quant à la ligne de conduite suivie par la Commission européenne et plaide en faveur d’un revirement fondamental de la politique économique. Il estime que la simple reconduction des politiques en vigueur ne permettra pas de répondre aux enjeux liés à la compétitivité européenne.

Il se montre enthousiaste par rapport au débat sur la “Coalition des volontaires”. Selon lui, dans certains dossiers spécifiques, une approche intégrée de la part d’un groupe de tête d’États membres pourrait insuffler la dynamique nécessaire aux réformes.

M. Butters prévient que la souveraineté technologique ne peut pas compromettre la fonctionnalité économique. À ce propos, il se montre critique à l’égard des dispositions

Act die de import van ICT-goederen beperken; dit drijft de kosten voor Europese bedrijven op en schaadt hun verdienmodel als er geen betaalbare Europese alternatieven zijn.

In plaats van beperkingen op te leggen, moet de focus liggen op het bouwen van geloofwaardige Europese alternatieven via een Spaar- en Investeringsunie (SIU) en investeringen in vaardigheden.

Met het oog op de geopolitieke onvoorspelbaarheid en Amerikaanse tarieven stelt hij dat de volledige integratie van de interne markt de beste verdediging is. Het wegnemen van barrières voor goederen en diensten levert volgens hem meer op dan de schade die buitenlandse handelsoorlogen kunnen aanrichten.

Hij concludeert dat de focus moet verschuiven van de kosten van een “niet-verenigd Europa” naar de urgente kosten van een “niet-concurrentieel Europa”

*
* *

De gedachtewisseling tussen de parlementsleden concentreert zich op de noodzaak om technologische achterstanden in te lopen, strategische afhankelijkheden af te bouwen en de interne markt te voltooien.

Er is brede consensus over de noodzaak om de eigen productiecapaciteit in AI, halfgeleiders en quantumcomputing te versterken.

Er wordt gepleit voor het dichten van de innovatiekloof door universiteiten en bedrijven beter te verbinden en start-ups te helpen opschalen naar grote spelers. Technologische soevereiniteit wordt niet gezien als isolatie, maar als het beheersen van kritieke infrastructuur en bevoorradingsketens (zoals grondstoffen).

De sterk gestegen defensie-uitgaven moeten dienen als instrument voor Europese integratie. Er wordt opgeroepen tot gezamenlijke Europese aanbestedingen om de afhankelijkheid van niet-Europese leveranciers te beperken en de eigen industrie te stimuleren.

Het vervolledigen van de bankenunie en de kapitaalmarktenunie is essentieel om privékapitaal, zoals pensioengelden, te mobiliseren voor productieve investeringen.

du règlement sur la cybersécurité (*Cybersecurity Act*) qui limitent l’importation de biens TIC; en l’absence d’alternatives européennes abordables, ces mesures contribueront à augmenter les coûts pour les entreprises européennes et porteront atteinte à leur modèle économique.

Au lieu d’imposer des restrictions, il conviendrait de mettre l’accent sur la mise en place d’alternatives européennes au travers d’une union de l’épargne et de l’investissement et d’investissements dans les compétences.

Compte tenu de la situation géopolitique imprévisible et des droits de douane américains, il indique que la pleine intégration du marché intérieur constitue notre meilleure défense. Selon lui, la levée des obstacles à la libre circulation des biens et services produira davantage d’effets positifs que les dommages que peuvent causer les guerres commerciales avec l’étranger.

Il conclut que l’attention doit être déplacée des coûts liés à une “Europe non unie” vers les coûts urgents d’une Europe non compétitive.

*
* *

Les échanges de vues entre les parlementaires se concentrent sur la nécessité de rattraper le retard technologique, de supprimer progressivement les dépendances stratégiques et d’achever le marché intérieur.

Il existe un large consensus sur la nécessité de renforcer les capacités de production propres en matière d’IA, de semi-conducteurs et d’informatique quantique.

Il est préconisé de combler le fossé en matière d’innovation en renforçant les liens entre les universités et les entreprises et en aidant les start-ups à se développer pour devenir des acteurs majeurs. La souveraineté technologique n’est pas considérée comme un facteur d’isolement, mais comme un indicateur de maîtrise des infrastructures critiques et des chaînes d’approvisionnement (telles que les matières premières).

L’augmentation substantielle des dépenses de défense doit servir de levier à l’intégration européenne. Il est vivement recommandé de recourir à des appels d’offres européens conjoints afin de réduire la dépendance vis-à-vis des fournisseurs non européens et de soutenir l’industrie européenne.

Par ailleurs, l’achèvement de l’union bancaire et de l’union des marchés des capitaux apparaît essentiel pour mobiliser les capitaux privés, tels que les fonds de pension, en faveur d’investissements productifs.

Er is behoefte aan een flexibeler regelgevingskader met minder bureaucratie, kortere vergunningsprocedures en herziene staatssteunregels om de kleine en middelgrote bedrijven te ondersteunen.

Er is discussie over de mate van integratie; sommige stemmen pleiten voor een “Europa van twee snelheden” of minder centrale regeldruk om creativiteit en concurrentie de ruimte te geven.

Groene technologieën worden beschouwd als de motor voor toekomstige groei. De transitie moet echter hand in hand gaan met sociale cohesie, waardig werk en territoriale convergentie tussen het vasteland, de periferie en kandidaat-lidstaten.

Critici waarschuwen voor de nadelige effecten van strikte regelgeving zoals de *Green Deal* op de internationale concurrentiepositie, zeker bij hoge energiekosten.

*
* *

In hun repliek maken de experten volgende bedenkingen.

De heer Wolff onderstreept dat marktintegratie onlosmakelijk verbonden is met een strikte handhaving van het concurrentiebeleid. Hij pleit voor volledig geharmoniseerde Europese regelgeving om de voordelen van schaalvergroting te benutten, waarbij lidstaten de controle over nationale handhaving uit handen moeten durven geven. Daarnaast verdedigt hij de langetermijnvoordelen van defensie-uitgaven; volgens hem fungeren investeringen in Europese hightech defensieproducten als een belangrijke aanjager voor brede economische groei.

De heer Meyers adviseert een offensieve benadering van het industrieel beleid door te focussen op sectoren waarin Europa onmisbaar is voor handelspartners, in plaats van enkel buitenlandse markten te kopiëren. Hij waarschuwt dat subsidies weinig effectief zijn en dat de focus moet liggen op het mobiliseren van risicokapitaal en het openhouden van de economie. Hij concludeert dat de technische oplossingen bekend zijn, maar dat het nu aankomt op de politieke moed om deze uit te voeren.

De heer Butters waarschuwt voor een obsessie met soevereiniteit en wijst op het belang van mondiale

Il convient en outre de mettre en place un cadre réglementaire plus souple, caractérisé par une bureaucratie moins pesante, des procédures d’autorisation plus courtes et une révision des règles en matière d’aides d’État afin de soutenir les petites et moyennes entreprises.

Enfin, force est de constater qu’un débat persiste sur le degré d’intégration souhaitable; d’aucuns plaident en faveur d’une “Europe à deux vitesses” ou d’un allègement de la pression réglementaire centrale afin de laisser place à la créativité et à la concurrence.

Les technologies vertes sont considérées comme le moteur de la croissance future. La transition doit toutefois aller de pair avec un renforcement de la cohésion sociale, des emplois décents et une convergence territoriale entre le continent, la périphérie et les pays candidats à l’adhésion.

Certains détracteurs mettent en garde contre les effets néfastes d’une réglementation stricte, telle que le Pacte vert pour l’Europe, sur la compétitivité internationale, plus particulièrement dans un contexte de prix de l’énergie élevés.

*
* *

Les experts formulent les observations suivantes dans leur réplique.

M. Wolff souligne que l’intégration des marchés est indissociable d’une application stricte de la politique de concurrence. Il plaide en faveur d’une réglementation européenne entièrement harmonisée afin de tirer parti des avantages d’un agrandissement d’échelle, les États membres devant oser déléguer le contrôle de son application au niveau national. Il défend par ailleurs les avantages à long terme des dépenses de défense; selon lui, les investissements dans du matériel de défense high-tech européen constitueront un moteur important pour une large croissance économique.

M. Meyers plaide en faveur d’une approche offensive de la politique industrielle en se concentrant sur les secteurs dans lesquels l’Europe est indispensable à ses partenaires commerciaux, plutôt que de se contenter de copier les marchés étrangers. Il insiste sur l’inefficacité des subsides et souligne que l’accent doit être mis sur la mobilisation de capital-risque et le maintien de l’ouverture de l’économie. Il conclut que les solutions techniques sont connues et qu’il faut désormais faire preuve du courage politique nécessaire pour les mettre en œuvre.

M. Butters met en garde contre une concentration excessive sur la souveraineté et souligne l’importance de

onderlinge afhankelijkheid, aangezien de EU slechts een beperkt deel van de wereldeconomie vertegenwoordigt. Hij pleit voor een kritische toetsing van nieuwe regels om onbedoelde negatieve gevolgen voor het Europese bedrijfsleven te voorkomen.

*
* *

In haar conclusie stelt *mevrouw Erotokritou* vast dat er consensus bestaat over de pijlers voor welvaart, zoals strategische autonomie en een functionerende interne markt. Zij benadrukt dat de discussie moet verschuiven van het "wat" naar de snelheid van handelen. Zij roept op om het concurrentievermogen in het volgende MFK om te zetten in concrete instrumenten en kansen voor burgers en bedrijven.

De heer Mavrides besluit met de vaststelling dat nationale parlementen een onmisbare rol vervullen bij het waarborgen van de democratische legitimiteit van het Europese concurrentiebeleid.

Sessie II: De Spaar- en Investeringsunie (SIU): uitdagingen en volgende stappen

De heer Mavrides benadrukt dat de totstandkoming van een spaar- en investeringsunie essentieel is om de Europese strategische autonomie te versterken. Hij onderstreept dat marktbarrières en nationale regels sneller moeten worden weggewerkt om geïntegreerde en efficiënte kapitaalmarkten te realiseren. Daarnaast wijst hij op de noodzaak om nationale praktijken beter te laten aansluiten op Europese doelstellingen, waarbij het recente pakket voor marktintegratie en toezicht een belangrijke stap vormt.

Mevrouw Erotokritou benadrukt dat de spaar- en investeringsunie noodzakelijk is om de versnippering van de Europese banken- en kapitaalmarkten te doorbreken en Europees spaargeld effectiever naar productieve investeringen te leiden. Zij onderstreept dat verdere integratie moet samengaan met respect voor nationale insolventie, vennootschaps- en belastingtradities, en ziet in het toezichtspakket van december 2025 een belangrijke stap richting meer centraal toezicht. Zij pleit voor politieke moed om uiteenlopende nationale stelsels en de historische voorkeur voor bankfinanciering te overstijgen, aangezien fragmentatie kapitaal uit de EU wegleidt. Nationale parlementen moeten volgens

l'interdépendance mondiale, l'UE ne représentant qu'une part limitée de l'économie mondiale. Il plaide en outre pour une évaluation critique des nouvelles réglementations, afin d'éviter d'éventuelles conséquences négatives non souhaitées pour les entreprises européennes.

*
* *

Dans sa conclusion, *Mme Erotokritou* constate l'existence d'un consensus autour des piliers de la prospérité que sont l'autonomie stratégique et un marché intérieur fonctionnel. Elle souligne que le débat doit désormais moins porter sur la question du contenu que sur la rapidité de la mise en œuvre des mesures. Elle appelle à traduire la compétitivité en instruments concrets et en opportunités pour les citoyens et les entreprises dans le prochain cadre financier pluriannuel (CFP).

M. Mavrides termine en soulignant que les parlements nationaux jouent un rôle clé pour garantir la légitimité démocratique de la politique de concurrence européenne.

Session II: L'Union de l'épargne et de l'investissement: défis et étapes ultérieures

M. Mavrides souligne que la mise en place d'une Union de l'épargne et de l'investissement est essentielle pour renforcer l'autonomie stratégique européenne. Il insiste sur la nécessité d'éliminer plus rapidement les barrières commerciales et les réglementations nationales afin de parvenir à des marchés des capitaux intégrés et efficaces. Il renvoie par ailleurs à la nécessité de mieux aligner les pratiques nationales sur les objectifs européens, le récent paquet de mesures d'intégration et de surveillance des marchés constituant une étape importante à cet égard.

Mme Erotokritou fait observer que l'Union de l'épargne et de l'investissement apparaît nécessaire pour mettre fin à la fragmentation des marchés bancaires et des capitaux européens et pour orienter plus efficacement l'épargne européenne vers des investissements productifs. Elle estime que la poursuite de l'intégration doit avoir lieu dans le respect des traditions nationales en matière d'insolvabilité, de droit des sociétés et de fiscalité, et que le paquet de mesures de surveillance des marchés de décembre 2025 marque une étape importante vers un renforcement du contrôle central. Elle appelle à faire preuve de courage politique afin de dépasser les disparités des systèmes nationaux et la

haar waken over de democratische legitimiteit van de financiële integratie.

*
* *

De heer Maximilian Bierbaum, hoofd onderzoek en directeur bij New Financial, stelt dat de resultaten van de Kapitaalmarktenunie na tien jaar beperkt zijn en pleit voor een optimistischer, praktijkgerichte aanpak. Hij benadrukt dat Europa niet naar de VS hoeft te kijken voor succesverhalen, aangezien verschillende lidstaten zoals Zweden, Denemarken en Estland reeds over best practices beschikken op het gebied van investeringscultuur, langetermijnkapitaal en durfkapitaal.

Hij pleit voor een balans tussen Europese harmonisatie (top-down) en nationale hervormingen (bottom-up). lidstaten moeten binnen Europese kaders eigen capaciteit opbouwen, bijvoorbeeld via pensioensystemen en spaarrekeningen.

De heer Bierbaum roept op tot een betere onderbouwing van het nut van de kapitaalmarkt. Het mag geen abstract Brussels concept blijven, maar moet direct gekoppeld worden aan banengroei en innovatie in alle regio's van de Unie. Hij daagt beleidsmakers uit om de relevantie van de Spaar- en Investeringsunie aan te tonen voor kleinere lidstaten en diverse beleidsterreinen, om zo de noodzakelijke brede politieke steun te verwerven.

Mevrouw Aleksandra Maczynska, Managing Director bij Better Finance, benadrukt dat de spaar- en investeringsunie primair de belangen van de kleine spaarder en individuele belegger moet dienen. Zij stelt dat infrastructuurintegratie alleen onvoldoende is; het succes van de Unie hangt af van het herstel van vertrouwen en het verbeteren van de opbrengsten voor huishoudens.

Zij wijst op de waarschuwingen van Mario Draghi en Christian Noyer dat Europese huishoudens momenteel te lage rendementen behalen op hun vermogen door inefficiënte beleggingen. Integratie moet volgens haar leiden tot lagere kosten, betere kwaliteit en hogere opbrengsten voor de detailbelegger.

préférence historique pour le financement bancaire, étant donné que la fragmentation entraîne une sortie de capitaux de l'Union européenne. Selon elle, les parlements nationaux doivent veiller à la légitimité démocratique de cette intégration financière.

*
* *

M. Maximilian Bierbaum, chef de recherche et directeur chez New Financial, observe que les résultats de l'Union des marchés des capitaux sont maigres, après dix ans, et plaide en faveur d'une approche plus optimiste et axée sur la pratique. Il souligne que l'Europe n'a pas besoin de se tourner vers les États-Unis pour trouver des exemples de réussite. Plusieurs États membres, par exemple la Suède, le Danemark et l'Estonie, disposent en effet déjà de bonnes pratiques en matière de culture d'investissement, de capital à long terme et de capital-risque.

L'orateur plaide pour un équilibre entre l'harmonisation européenne (*top-down*) et les réformes nationales (*bottom-up*). Les États membres doivent renforcer leurs propres capacités dans les cadres européens, par exemple au travers des régimes des pensions et des comptes d'épargne.

M. Bierbaum appelle à mieux démontrer l'utilité du marché des capitaux. Celui-ci ne peut pas rester un concept européen abstrait, mais doit être directement associé à la croissance de l'emploi et à l'innovation dans toutes les régions de l'Union. L'orateur invite les décideurs politiques à démontrer la pertinence de l'Union de l'épargne et de l'investissement pour les plus petits États membres, et dans divers domaines politiques, afin d'obtenir l'adhésion politique large nécessaire.

Mme Aleksandra Maczynska, directrice générale de Better Finance, souligne que l'union de l'épargne et des investissements devra avant tout servir les intérêts des petits épargnants et des investisseurs individuels. Elle indique que l'intégration des infrastructures ne suffira pas à elle seule; le succès de cette union dépendra du rétablissement de la confiance et de l'amélioration des rendements pour les ménages.

Elle rappelle les avertissements émis par Mario Draghi et Christian Noyer, qui ont indiqué que les ménages européens obtenaient actuellement des rendements trop faibles sur leur patrimoine en raison d'investissements inefficaces. À ses yeux, l'intégration doit permettre une baisse des coûts, une meilleure qualité des services et des rendements plus élevés pour les investisseurs particuliers.

Mevrouw Maczynska kwalificeert de huidige langetermijnprestaties van pensioenen als armzalig en waarschuwt voor ouderdomsarmoede. Zij steunt de plannen van de Europese Commissie voor een specifieke zorgplicht, een gelijke fiscale behandeling van pensioenproducten en het elimineren van belangenconflicten.

Zij pleit voor sterker Europees toezicht dat expliciet gericht is op de bescherming van de eindgebruiker. Transparantie en verantwoording in financiële diensten zijn daarbij essentieel.

Het ontwerp voor nieuwe spaar- en investeerrekeningen moet investeren eenvoudiger maken. Door de drempels voor de gewone burger te verlagen, wordt niet alleen de participatie verhoogd, maar de gehele Europese economie versterkt.

De heer Matti Leppälä, Secretary General en CEO bij Pensions Europe, benadrukt dat de Spaar- en Investeringsunie essentieel is voor de economische toekomst van Europa, waarbij pensioenfondsen fungeren als de belangrijkste institutionele langetermijninvesteerders. Hij stelt dat het mobiliseren van private pensioengelden noodzakelijk is om zowel de sociale adequaatheid van pensioenen als de Europese concurrentiekracht te waarborgen.

Pensioenfondsen kanaliseren het spaargeld van huishoudens naar productieve investeringen. Dit versterkt de kapitaalmarkt en stimuleert innovatie, terwijl het tegelijkertijd zorgt voor waardige en duurzame pensioenen in een vergrijzende samenleving.

Hij waarschuwt dat pensioenfondsen hun primaire plicht jegens deelnemers – het garanderen van een pensioen – niet uit het oog mogen verliezen. Politieke sturing richting specifieke sectoren moet worden vermeden; risicobeheer en een goede diversificatie moeten de prioriteit blijven.

De heer Leppälä stelt dat beleid alleen niet volstaat. Naar Amerikaans voorbeeld moet de focus liggen op het creëren van een omgeving waarin bedrijven kunnen groeien, ondersteund door grensoverschrijdende investeringen en minder versnippering.

Hij onderstreept dat pensioenbeleid een nationale bevoegdheid blijft, waarbij nationale parlementen een cruciale rol spelen. Gezien de grote tekorten in pensioendekking in veel lidstaten, is het versterken van aanvullende pensioenstelsels een strategische economische prioriteit. De heer Leppälä concludeert dat de spaar- en

Mme Maczynska qualifie de médiocres les performances à long terme actuelles des pensions et met en garde contre le risque de pauvreté parmi les personnes âgées. Elle soutient les projets de la Commission européenne visant à instaurer un devoir de diligence spécifique, à prévoir un traitement fiscal identique des produits de pension et à éliminer les conflits d'intérêts.

Elle préconise une surveillance européenne renforcée, explicitement axée sur la protection de l'utilisateur final. Il est essentiel à cet égard que les services financiers fassent preuve de transparence et de responsabilité.

Le projet visant à créer de nouveaux comptes d'épargne et d'investissement devra faciliter les investissements pour le citoyen lambda, ce qui permettra non seulement d'augmenter la participation, mais aussi de renforcer l'ensemble de l'économie européenne.

M. Matti Leppälä, secrétaire général et PDG de Pensions Europe, souligne que l'union de l'épargne et des investissements est essentielle pour l'avenir économique de l'Europe, les fonds de pension étant les principaux investisseurs institutionnels à long terme. L'orateur indique que la mobilisation des fonds de pension privés est nécessaire pour garantir à la fois l'adéquation sociale des pensions et la compétitivité européenne.

Les fonds de pension canalisent l'épargne des ménages vers des investissements productifs, ce qui renforce le marché des capitaux et stimule l'innovation tout en garantissant des pensions dignes et pérennes dans une société vieillissante.

L'orateur avertit que les fonds de pension ne doivent pas perdre de vue leur devoir premier envers leurs affiliés, qui est de leur garantir une pension. Il faut éviter que les responsables politiques orientent ces fonds vers des secteurs spécifiques. La gestion des risques et une diversification de qualité doivent rester la priorité.

M. Leppälä fait observer que la conduite d'une politique en la matière ne suffira pas à elle seule. En effet, il faut mettre l'accent sur la création d'un environnement où les entreprises peuvent se développer en étant soutenues par des investissements transfrontaliers et en bénéficiant de moins de fragmentation, sur l'exemple américain.

Il souligne que la politique des pensions reste une compétence nationale, dans laquelle les parlements nationaux jouent un rôle crucial. Compte tenu des déficits importants enregistrés par de nombreux États membres en matière de couverture des pensions, le renforcement des régimes de pension complémentaire constitue une

investeringsunie daadwerkelijk moet leiden tot een hogere pensioendekking en een efficiënter investeringsklimaat.

*
* *

De gedachtewisseling onder de parlementsleden weerspiegelt een brede consensus over de noodzaak om het omvangrijke Europese privéspaargeld te mobiliseren voor de groene transitie, defensie en digitale innovatie. Tegelijkertijd klinken er kritische geluiden over de haalbaarheid en de strategische risico's.

De huidige nationale verschillen in toezicht, insolventierecht en administratieve lasten worden gezien als de grootste barrières voor grensoverschrijdende investeringen. Er wordt gepleit voor een sterkere rol van de *European Securities and Markets Authority* (ESMA) als centrale toezichthouder en een snelle voltooiing van de bankenunie.

Een centraal thema is het vergroten van het vertrouwen bij burgers. Door financiële geletterdheid te bevorderen en transparante, toegankelijke retailbeleggingsproducten aan te bieden, moet sparen worden omgezet in renderend kapitaal voor de reële economie.

Een sterke spaar- en investeringsunie wordt beschouwd als voorwaarde om de euro te laten uitgroeien tot een mondiale reservemunt. Dit versterkt de financiële veerkracht bij geopolitieke spanningen.

Verschillende lidstaten benadrukken dat harmonisatie niet ten koste mag gaan van nationale bevoegdheden. Toezicht moet proportioneel zijn en lidstaten moeten zelf kunnen bepalen welke regels zij schrappen om hun eigen entiteiten te beschermen.

De huidige realiteit waarin jaarlijks 300 miljard euro aan Europees spaargeld naar de VS vloeit vanwege hogere rendementen, onderstreept de urgentie om de Europese markt competitiever en aantrekkelijker te maken.

Er wordt geopperd om te werken met een *coalition of the willing* om de integratie te versnellen waar een brede consensus nog ontbreekt. De nadruk ligt op het

priorité économique stratégique. M. Leppälä conclut que l'union de l'épargne et des investissements devra effectivement permettre une meilleure couverture des pensions et un climat d'investissement plus efficace.

*
* *

L'échange de vues entre les parlementaires fait apparaître un large consensus sur la nécessité de mobiliser l'épargne privée européenne, d'un montant colossal, en faveur de la transition écologique, de la défense et de l'innovation numérique. Parallèlement, des voix critiques s'élèvent quant à la faisabilité de cette mobilisation et aux risques stratégiques y afférents.

Les différences nationales actuelles en matière de surveillance, de droit de l'insolvabilité et de charges administratives sont perçues comme les principaux obstacles aux investissements transfrontaliers. D'aucuns préconisent de renforcer le rôle d'autorité de surveillance centrale de l'Autorité européenne des marchés financiers (AEMF) et d'achever rapidement l'union bancaire.

Le renforcement de la confiance des citoyens constitue une thématique centrale. Stimuler l'éducation financière et proposer des produits d'investissement de détail transparents et accessibles devra permettre de transformer l'épargne en capital rentable pour l'économie réelle.

Une des conditions pour faire de l'euro une monnaie de réserve mondiale est la création d'une union de l'épargne et des investissements forte, qui renforcera la résilience financière européenne en cas de tensions géopolitiques.

Plusieurs États membres soulignent qu'une harmonisation ne pourra pas se faire au détriment de compétences nationales. La surveillance devra être proportionnelle et les États membres devront pouvoir déterminer eux-mêmes quelles règles ils supprimeront pour protéger leurs entités propres.

La réalité actuelle, où 300 milliards d'euros d'épargne européenne sont investis chaque année aux États-Unis en raison de rendements plus élevés, souligne l'urgence de renforcer la compétitivité et l'attractivité du marché européen.

D'aucuns proposent de recourir à une coalition des volontaires pour accélérer l'intégration dans les domaines où un consensus large fait encore défaut. L'accent est

creëren van een coherent en voorspelbaar kader dat zowel kmo's als particuliere beleggers ondersteunt.

*
* *

In hun repliek maken de experten volgende bedenkingen.

De heer Bierbaum benadrukt dat lidstaten eerst hun eigen kapitaalmarkten moeten versterken en succesvolle modellen van andere lidstaten, zoals die van Zweden of Denemarken, onmiddellijk kunnen overnemen. Hervormingen moeten in de eerste plaats het financieel welzijn en de geletterdheid van burgers verhogen, waarna groei volgt. Nationale overheden moeten pensioenfondsen toegankelijker maken om langetermijnkapitaal te mobiliseren, de EU moet richtsnoeren bieden maar de feitelijke implementatie van de kapitaalmarkt is een nationale verantwoordelijkheid.

Mevrouw Maczynska stelt dat de financiële gezondheid van de burger het centrale doel van de spaar- en investeringsunie moet zijn. Zij pleit voor het wegnemen van drempels om spaarders effectief om te vormen tot beleggers. Haar belangrijkste aanbevelingen zijn: beleggen op de kapitaalmarkt moet even eenvoudig en digitaal toegankelijk worden als crypto-activa. Zij wijst naar het Zweedse model, waar automatische belastingverwerking en eenvoudige instrumenten de participatie verhogen. De onderprestatie van Europese pensioen- en langetermijnproducten moet worden aangepakt. Burgers mogen niet de prijs betalen voor de inefficiëntie van de Europese financiële sector. Zij roept lidstaten op om succesvolle nationale best practices op EU-niveau op te schalen, zodat beleggers in de hele Unie toegang krijgen tot hoogwaardige opties met betere rendementen.

De heer Leppälä erkent het ontbreken van effectbeoordelingen bij pensioenwetsvoorstellen en merkt op dat er momenteel eerder sprake is van restricties dan van steun voor pensioenfinanciering. Europa moet een aantrekkelijker investeringsklimaat creëren via een sterk industrieel beleid. Het doel is dat Europese pensioenfondsen vaker in de eigen economie investeren, mits dit gebeurt op basis van marktconform rendement en niet op basis van politieke sturing. Nu investeringsrisico's vaker bij het individu komen te liggen, is het vergroten

mis sur la création d'un cadre cohérent et prévisible soutenant à la fois les PME et les investisseurs privés.

*
* *

Dans leurs répliques, les experts formulent les réserves suivantes.

M. Bierbaum souligne que les États membres doivent d'abord renforcer leurs propres marchés des capitaux et pourraient reproduire sans attendre les modèles efficaces d'autres États membres, comme ceux de la Suède ou du Danemark. Les réformes envisagées devront avant tout améliorer le bien-être financier et l'éducation financière des citoyens, ce qui créera de la croissance. Les États doivent faciliter l'accessibilité aux fonds de pension pour permettre la mobilisation à long terme des capitaux. L'Union européenne doit fixer des orientations, mais la mise en œuvre effective du marché des capitaux relève de la responsabilité des États.

Mme Maczynska indique que la santé financière des citoyens doit être l'objectif central de l'union de l'épargne et des investissements. Elle préconise l'élimination des obstacles pour pouvoir effectivement transformer les épargnants en investisseurs. Sa principale recommandation est de faire en sorte qu'investir sur le marché des capitaux devienne aussi simple et numériquement accessible que d'investir dans les crypto-actifs. Elle renvoie au modèle suédois, où le traitement fiscal automatique et la simplicité des outils augmentent la participation. Il faut remédier à la sous-performance des produits de pension et à long terme européens. Les citoyens n'ont pas à payer le prix de l'inefficacité du secteur financier européen. Elle appelle les États membres à transposer, au niveau européen, les bonnes pratiques mises en œuvre au niveau national, pour que les investisseurs aient accès à des options de qualité offrant de meilleurs rendements à travers toute l'Union.

M. Leppälä reconnaît l'absence d'analyses d'impact dans les propositions législatives sur les pensions, et relève qu'aujourd'hui, on observe davantage de restrictions que de mesures de soutien au financement des pensions. L'Europe doit créer un climat d'investissement plus attractif en menant une politique industrielle forte. L'objectif est que les fonds de pension européens investissent davantage dans l'économie européenne, à condition que ces investissements soient réalisés sur la base de rendements conformes au marché, et non

van de financiële geletterdheid van burgers essentieel voor een gezonde markt.

*
* *

In haar conclusie, stelt *mevrouw Erotokritou* dat de spaar- en investeringsunie cruciaal is voor de strategische autonomie van Europa. Zij stelt dat de Unie over voldoende kapitaal beschikt, maar dat politieke overtuiging nodig is om dit naar productieve investeringen te leiden. Daarbij wijst zij versnippering en juridische complexiteit aan als grootste hindernissen. Volgens haar vereist succes een focus op het Europees belang boven nationale belangen, ondersteund door democratische controle en interparlementaire samenwerking.

De heer Mavrides benadrukt dat een voortdurende interparlementaire dialoog essentieel is om gezamenlijke doelstellingen effectiever na te streven.

*
* *

De commissievergadering is te zien op volgende videolink: *https://multimedia.europarl.europa.eu/en/webstreaming/committee-on-economic-and-monetary-affairs-with-mep-european-parliamentary-week-2026-interparliament_20260223-1530-COMMITTEE-ECON*

C. **Commissie Werkgelegenheid en Sociale Zaken (EMPL)**

De Commissie Werkgelegenheid en Sociale Zaken (EMPL) wijdt zich aan het verband tussen concurrentievermogen, productiviteit, budgettaire houdbaarheid en sociale bescherming en aan de transformatie van de arbeidsmarkt naar aanleiding van de groene en digitale transitie. Uit de uitwisselingen komt een richtinggevende spanning naar voren, namelijk die tussen het behoud en de versterking van het Europese sociale model enerzijds, en het antwoord op de uitdagingen als gevolg van de zwakke groei, de hoge overheidsschuld en de snelle technologische veranderingen anderzijds.

Sessie I: Groei, productiviteit en budgettaire houdbaarheid

Tijdens de eerste sessie beklemtonen de deelnemers aan de inleidende rondetafelgesprekken dat de productiviteit in de Europese Unie hardnekkig laag blijft.

sur la base d'orientations politiques. À l'heure où les risques d'investissement incombent de plus en plus aux individus, il est essentiel d'améliorer l'éducation financière des citoyens pour garantir un marché sain.

*
* *

Dans sa conclusion, *Mme Erotokritou* souligne que l'Union de l'épargne et des investissements est cruciale pour l'autonomie stratégique de l'Europe. Elle ajoute que l'Union dispose de capitaux suffisants, mais qu'il faut de la conviction politique pour orienter ces capitaux vers des investissements productifs. L'oratrice identifie le morcellement et la complexité juridique comme les principaux obstacles à ces investissements. Selon elle, le succès de ce projet nécessitera de privilégier l'intérêt européen plutôt que les intérêts nationaux, en s'appuyant sur un contrôle démocratique et une coopération interparlementaire.

M. Mavrides souligne qu'un dialogue interparlementaire permanent est essentiel pour poursuivre plus efficacement des objectifs communs.

*
* *

La réunion de la commission peut être visionnée via le lien vidéo suivant: *https://multimedia.europarl.europa.eu/fr/webstreaming/committee-on-economic-and-monetary-affairs-with-mep-european-parliamentary-week-2026-interparliament_20260223-1530-COMMITTEE-ECON*

C. **Commission de l'emploi et des affaires sociales (EMPL)**

La Commission de l'emploi et des affaires sociales (EMPL) a consacré ses travaux aux liens entre compétitivité, productivité, soutenabilité budgétaire et protection sociale, ainsi qu'aux transformations du marché du travail liées à la transition verte et numérique. Les échanges ont mis en évidence une tension structurante: comment préserver et renforcer le modèle social européen tout en répondant aux défis de croissance faible, d'endettement public élevé et de mutations technologiques rapides.

Session I: Croissance, productivité et soutenabilité budgétaire

Lors de la première session, les intervenants de la table ronde d'ouverture ont souligné la faiblesse persistante de la productivité dans l'Union européenne.

1. ***Diagnose van de Europese productiviteit***

De heer Mario Nava, directeur-generaal van het Directoraat-Generaal Werkgelegenheid, Sociale Zaken en Inclusie van de Europese Commissie, wijst erop dat in Europa beduidend minder vooruitgang wordt geboekt dan in de Verenigde Staten. Volgens hem is de Unie in staat om sociale inclusie te verzoenen met economisch concurrentievermogen. Hij benadrukt dat de arbeidsmarkt kwaliteitsvol moet blijven, sociale investeringen belangrijk zijn en de Europese waarden in elke economische hervorming moeten worden veiliggesteld. Ook het financiële aspect staat centraal: wanneer men over concurrentievermogen praat, moet men het ook over middelen en investeringen hebben.

2. ***Economische welvaart als voorwaarde voor het sociale model***

De heer Vojtech Munzar, vicevoorzitter van de commissie Begroting van de Kamer van volksvertegenwoordigers van de Tsjechische Republiek, bepleit het idee dat een sterk sociaal stelsel enkel door een welvarende maatschappij kan worden gewaarborgd. Hij waarschuwt voor benaderingen die aan te veel regelgeving onderhevig zijn. Hij verwijst naar de impact van de hoge energieprijzen op burgers en bedrijven, onder meer in de Tsjechische Republiek, en waarschuwt voor de risico's van delokalisering en banenverlies. Hij breekt een lans voor een flexibelere arbeidsmarkt en voor een omgeving die meer concurrentiebevorderend is, aangezien sociale bescherming niet los van groei kan worden gezien.

3. ***Gezondheid, innovatie en doelmatigheid***

De heer Aki Lindén, lid van de commissie voor Financiën van het Finse parlement, bouwt zijn betoog op rond de thema's productiviteit en doelmatigheid. Hij stelt dat een gezonde burger positief aan de economische prestaties van een land bijdraagt en dat het beleid inzake volksgezondheid en groei onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn. Hij wijst tevens op het belang van innovatie en vestigt de aandacht op de steeds vaker voorkomende problemen op het vlak van geestelijke gezondheid, die een impact kunnen hebben op de sociale cohesie en de productiviteit.

4. ***Structurele hervormingen en overheidsschuld***

De heer James John, directeur van het Europe Office van het IMF, heeft het over de budgettaire houdbaarheid op lange termijn. Volgens hem kunnen de huidige economische moeilijkheden grotendeels door de lage productiviteit worden verklaard. Indien men niet ingrijpt, zou de overheidsschuld de komende jaren fors kunnen

1. ***Le diagnostic sur la productivité européenne***

M. Mario Nava, directeur général de la Direction générale de l'Emploi, des Affaires sociales et de l'Inclusion de la Commission européenne, a rappelé que la progression européenne demeure nettement inférieure à celle observée aux États-Unis. Selon lui, l'Union peut concilier inclusion sociale et compétitivité économique. Il a insisté sur la qualité du marché du travail, l'importance de l'investissement social et la nécessité de préserver les valeurs européennes dans toute réforme économique. Il a également affirmé que la question financière est centrale: parler de compétitivité suppose d'aborder les enjeux de ressources et d'investissement.

2. ***La prospérité économique comme condition du modèle social***

M. Vojtech Munzar, vice-président de la Commission du Budget de la Chambres des députés de la République tchèque, a défendu l'idée qu'un système social fort ne peut être garanti que par une société prospère. Il a mis en garde contre des approches qu'il considère excessivement réglementaires. Il a évoqué l'impact des prix élevés de l'énergie sur les citoyens et les entreprises, notamment en République tchèque, en soulignant les risques de délocalisation et de pertes d'emplois. Il a plaidé pour davantage de flexibilité sur le marché du travail et pour un environnement plus favorable à la compétitivité, estimant que la croissance constitue la condition préalable à la protection sociale.

3. ***Santé, innovation et efficacité***

M. Aki Lindén, membre de la Commission des Finances du Parlement finlandais, a structuré son intervention autour de la productivité et de l'efficacité. Il a affirmé qu'un citoyen en bonne santé contribue positivement à la performance économique et que les politiques de santé publique sont indissociables de la croissance. Il a également souligné l'importance de l'innovation et attiré l'attention sur la progression des problèmes de santé mentale, susceptibles d'affecter la cohésion sociale et la productivité.

4. ***Réformes structurelles et dette publique***

M. James John, directeur du Bureau européen du FMI, a abordé la question de la soutenabilité budgétaire à long terme. Il a estimé que la faible productivité explique une large part des difficultés économiques actuelles et a averti qu'en l'absence d'ajustements, la dette publique pourrait fortement augmenter dans les

stijgen. Hij schuift ter zake drie hefbomen naar voren: structurele hervormingen, een begrotingsconsolidatie en een denkoefening aangaande de rol van de Staat. Volgens hem zal er met ambitieuze hervormingen minder nood zijn aan dwingendere budgettaire bijsturingen.

De parlementsleden van Luxemburg en Italië bespreken de veerkracht van de arbeidsmarkten in een complexe geopolitieke context.

1. ***Veerkracht van de arbeidsmarkten***

De heer Nava antwoordt dat het werkgelegenheidspeil in de Unie solide blijft, met name dankzij actief arbeidsmarktbeleid.

Spanje wordt in sommige studies als positief voorbeeld genoemd, maar de sprekers benadrukken dat verdere hervormingen onontbeerlijk blijven om de productiviteit duurzaam te verbeteren. Op de uiteenzettingen van de experten volgt een gedachtewisseling onder de parlementsleden.

2. ***Sociale dialoog en sokkel van rechten***

Een Duits parlementslid benadrukt het belang van de sociale partners en van een stevige institutionele basis.

De heer Lindén sluit zich bij die analyse aan door te wijzen op de rol van de sociale dialoog bij innovatie en economische prestaties.

Een Lets parlementslid wijst erop dat groei gebaseerd is op vaardigheden en goede levens- en arbeidsomstandigheden en benadrukt het belang van de Europese pijler van sociale rechten.

De heer Nava erkent dat een groter concurrentievermogen niet ten koste mag gaan van de sociale rechten.

3. ***Concurrentievermogen, cohesie en ongelijkheid***

Mevrouw Estelle Ceulemans, Europees parlementslid, stelt vragen bij de definitie van het concurrentievermogen, dat in verband wordt gebracht met de mogelijkheid om delen van de markt te veroveren.

De heer Munzar waarschuwt dat een opeenstapeling van prioriteiten de Europese actie dreigt te verzwakken.

Een Hongaars parlementslid waarschuwt voor een Europa met verschillende snelheden en voor een aanhoudende kloof tussen prijzen en lonen. Een Grieks parlementslid stelt dat concurrentievermogen en sociale rechten niet met elkaar in tegenspraak zijn, maar benadrukt de noodzaak van economische zekerheid,

prochaines années. Il a mis en avant trois leviers: les réformes structurelles, la consolidation budgétaire et une réflexion sur le rôle de l'État. Selon lui, des réformes ambitieuses peuvent réduire la nécessité d'ajustements budgétaires plus contraignants.

Des députés du Luxembourg et de l'Italie ont évoqué la résilience des marchés du travail dans un contexte géopolitique complexe.

1. ***Résilience des marchés du travail***

M. Nava a répondu que le niveau d'emploi dans l'Union demeure solide, notamment grâce aux politiques actives du marché du travail.

L'Espagne a été citée comme exemple positif dans certaines études, mais les intervenants ont souligné que la poursuite des réformes reste indispensable pour améliorer durablement la productivité. Les exposés des experts sont suivis d'un échange de vues entre les parlementaires.»

2. ***Dialogue social et socle des droits***

Un député allemand a insisté sur l'importance des partenaires sociaux et d'une base institutionnelle solide.

M. Lindén a appuyé cette analyse en mettant en avant le rôle du dialogue social dans l'innovation et la performance économique.

Un député de la Lettonie a rappelé que la croissance repose sur les compétences et sur de bonnes conditions de vie et de travail, tout en soulignant l'importance du socle européen des droits sociaux.

M. Nava a reconnu que la compétitivité ne saurait se construire au détriment des droits sociaux.

3. ***Compétitivité, cohésion et inégalités***

Mme Estelle Ceulemans, députée européenne, a interrogé la définition même de la compétitivité, associée à la capacité de conquérir des parts de marché.

M. Munzar a averti qu'une accumulation excessive de priorités risque d'affaiblir l'action européenne.

Un député hongrois a mis en garde contre une Europe à plusieurs vitesses et contre les écarts persistants entre prix et salaires. Un député grec a soutenu qu'il n'existe pas de contradiction entre compétitivité et droits sociaux, mais a insisté sur la nécessité de sécurité économique, de salaires adaptés à l'inflation et de conditions de travail

aan de inflatie aangepaste lonen en houdbare arbeidsomstandigheden. De rode draad in de verschillende antwoorden is dat het concurrentievermogen een sociale dimensie moet omvatten. Een Portugees parlementslid pleit voor een sterke sociale overheid en doeltreffende socialezekerheidsstelsels, waarop hem wordt geantwoord dat zulks structurele hervormingen en een solide economische basis vergt.

Sessie II: De arbeidsmarkt en de dubbele transitie naar een groene en digitale economie

De tweede sessie focust op de arbeidsmarkten tegen de achtergrond van de dubbele transitie.

1. ***Competenties als kern van de transformatie***

De heer Nava benadrukt drie prioriteiten: competenties, een betere werking van de arbeidsmarkten en financiering. Hij herinnert eraan dat de Unie jaarlijks ongeveer een miljoen werknemers verliest door de demografische evolutie, waardoor grootschalige investeringen in opleiding en samenwerking met bedrijven hoogstnoodzakelijk zijn.

Hij verwijst naar de Europese fondsen voor de begeleiding van de transitie, onder meer om de meest kwetsbare burgers te ondersteunen. Hij stelt ook dat artificiële intelligentie veeleer taken verandert dan dat ze banen doet verdwijnen.

2. ***Institutionele aanpassing en uitdagingen voor kleine staten***

De heer George Lawlor, lid van de gemengde commissie voor Bedrijven, Toerisme en Werkgelegenheid van het Ierse Parlement, benadrukt de snelle technologische vooruitgang en de opkomst van telewerk, die een aanpassing van de wettelijke regelingen vereisen.

De heer Jerome Caruana Cilia, lid van de commissie Economische en Financiële Zaken van het Maltese Parlement, wijst erop dat voor kleine staten het concurrentievermogen niet los kan worden gezien van duurzaamheid.

De heer Ivailo Kalfin, uitvoerend directeur van Eurofound, analyseert de effecten van de dubbele transitie op het aantal, de inhoud en de kwaliteit van de banen. Hij benadrukt dat prioriteit moet worden verleend aan

soutenables. Les réponses ont convergé vers l'idée que la compétitivité doit intégrer une dimension sociale. Un député portugais a défendu la nécessité d'un État social fort et de systèmes de sécurité sociale efficaces. Il lui a été répondu que leur viabilité suppose des réformes structurelles et une base économique solide.

Session II: Marché du travail et double transition verte et numérique

La seconde session s'est concentrée sur les marchés du travail face à la double transition.

1. ***Les compétences au cœur de la transformation***

M. Nava a souligné trois priorités: les compétences, l'amélioration du fonctionnement des marchés du travail et le financement. Il a rappelé que l'Union perd environ un million de travailleurs par an en raison de l'évolution démographique, rendant indispensable un investissement massif dans la formation et la coopération avec les entreprises.

Il a évoqué les fonds européens destinés à accompagner la transition, notamment pour soutenir les citoyens les plus exposés. Il a également affirmé que l'intelligence artificielle transforme davantage les tâches qu'elle ne supprime les emplois.

2. ***Adaptation institutionnelle et enjeux pour les petits États***

M. George Lawlor, membre de la Commission mixte des Entreprises, du Tourisme et de l'Emploi du Parlement irlandais, a mis en avant les avancées technologiques rapides et l'essor du télétravail, qui nécessitent une adaptation des cadres juridiques.

M. Jerome Caruana Cilia, membre de la Commission des Affaires économiques et financières du Parlement maltais, a souligné que, pour les petits États, la compétitivité ne peut être dissociée de la durabilité.

M. Ivailo Kalfin, directeur exécutif d'Eurofound, a analysé les effets de la double transition sur le nombre, le contenu et la qualité des emplois. Il a insisté sur la priorité à accorder aux compétences vertes et numériques,

groene en digitale competenties, sociale bescherming en de noodzaak van gecoördineerde actie op Europees niveau.

*
* *

Een parlementslid uit Litouwen benadrukt de behoefte aan concrete instrumenten voor de burgers, de vergrijzing en de toegang tot de zorg.

De heer Nava benadrukt in zijn antwoord dat de sociale partners worden betrokken en dat er aangepaste mechanismen worden ingevoerd.

Een Italiaans parlementslid benadrukt dat de werknemers tijdens de transitie moeten worden beschermd en dat er meer moet worden geïnvesteerd. Er wordt hem geantwoord dat die veranderingen aanzienlijke financiële middelen vereisen, met name voor de regio's.

Mevrouw Ceulemans wijst op de sociale en psychologische risico's die gepaard gaan met veranderingen op het werk.

De heer Caruana Cilia erkent dat er een aanzienlijk draagvlak is voor de transitie, maar dat de hele samenleving haar eigen ritme moet kunnen volgen.

Een Grieks parlementslid stelt vragen bij het verlies aan banen en de eigendom van de technologieën.

De heer Kalfin antwoordt dat er op Europese schaal oplossingen bestaan, die evenwel volledig moeten worden geïmplementeerd.

Een Duits parlementslid vraagt of de Europese financiering voor de regio's wel blijvend is; er wordt benadrukt dat de transitiefondsen essentieel blijven. Een Roemeens parlementslid brengt de voorbereiding van jongeren en laaggeschoolde werknemers ter sprake, waarop wordt geantwoord dat gestructureerde en voortdurende investeringen de sleutel vormen. Een Spaans parlementslid stelt dat de Unie een leidende rol moet ambiëren, waarop hem wordt geantwoord dat die ambitie aanpassing en standvastigheid veronderstelt.

Uit de debatten blijkt dat er eensgezindheid bestaat over het belang van productiviteit, van investeringen in competenties en van een Europese coördinatie van de aan de gang zijnde transities. De meningen blijven evenwel verdeeld over de noodzakelijke graad van regulering, de flexibiliteit van de arbeidsmarkt en de toekomstige rol van de overheid.

sur la protection sociale et sur la nécessité d'une action coordonnée au niveau européen.

*
* *

Un député de la Lituanie a insisté sur le besoin d'outils concrets pour les citoyens, sur le vieillissement démographique et sur l'accès aux soins.

M. Nava a répondu en mettant en avant l'implication des partenaires sociaux et la mise en place de mécanismes adaptés.

Un parlementaire italien a souligné la nécessité de protéger les travailleurs durant la transition et d'investir davantage. Il lui a été répondu que ces transformations exigent des ressources financières substantielles, notamment pour les régions.

Mme Ceulemans a évoqué les risques sociaux et psychologiques liés aux mutations du travail.

M. Caruana Cilia a reconnu que la transition bénéficie d'un soutien important, mais que l'ensemble de la société doit pouvoir suivre son rythme.

Un député grec a interrogé la question des pertes d'emplois et de la propriété des technologies.

M. Kalfin a répondu que les solutions existent à l'échelle européenne, mais doivent être pleinement mises en œuvre.

Un député allemand a questionné la pérennité des financements européens pour les régions; il a été souligné que les fonds de transition restent essentiels. Un député roumain a soulevé la préparation des jeunes et des travailleurs peu qualifiés, et il a été répondu que l'investissement structuré et continu constitue la clé. Un député espagnol a affirmé que l'Union doit viser un rôle de leader; il lui a été répondu que cette ambition suppose adaptation et constance.

Les débats ont révélé un consensus sur l'importance de la productivité, de l'investissement dans les compétences et de la coordination européenne face aux transitions en cours. Toutefois, des divergences subsistent quant au degré de régulation nécessaire, à la flexibilité du marché du travail et au rôle futur de l'État.

Uit het debat blijkt hoe complex het is om een evenwicht te vinden tussen begrotingsdiscipline, economisch concurrentievermogen en het behoud van een sociaal beschermingsmodel. Daarnaast wordt bevestigd dat de Europese Unie zich op een kantelpunt bevindt, waarbij het welslagen van de transities zal afhangen van het vermogen om economische efficiëntie en sociale rechtvaardigheid met elkaar te verzoenen.

*
* *

De commissievergadering is te zien op volgende videolink:

https://multimedia.europarl.europa.eu/en/webstreaming/committee-on-employment-and-social-affairs-with-mep-european-parliamentary-week-2026-interparliament_20260223-1530-COMMITTEE-EMPL

III. — **PLENAIRE VERGADERING (24 FEBRUARI 2026)**

A. **Plenaire vergadering I: Bevordering van een ondernemingsvriendelijk Europa in het raam van het komende meerjarig financieel kader: vooruitzichten en uitdagingen voor de interne markt**

1. ***Inleidende uiteenzetting***

De heer Enrico Letta, voorzitter van het Jacques Delors Instituut, decaan van IE University en voormalig Italiaans eerste minister, benadrukt dat Europa in de huidige geopolitieke context tegen aanzienlijke moeilijkheden aankijkt als gevolg van zijn fragmentatie.De interne markt was 35 jaar geleden Europa's sterkste troef, maar toen had Europa nog niet af te rekenen met de competitieve kracht van China en de Brics. Europa heeft deze interne markt bovendien niet voltooid. Op de belangrijkste gebieden, met name telecommunicatie, energie, mededinging en financiële markten, is er nog steeds geen sprake van echte markt, maar eerder van een optelsom van 27 nationale markten.

La discussion a illustré la complexité de l'équilibre à trouver entre discipline budgétaire, compétitivité économique et maintien d'un modèle social protecteur. Elle a confirmé que l'Union européenne se trouve à un moment charnière, où la réussite des transitions dépendra de sa capacité à articuler efficacité économique et justice sociale.

*
* *

La réunion de commission peut être visionnée via le lien vidéo suivant:

https://multimedia.europarl.europa.eu/en/webstreaming/committee-on-employment-and-social-affairs-with-mep-european-parliamentary-week-2026-interparliament_20260223-1530-COMMITTEE-EMPL

III. — **SESSION PLÉNIÈRE (24 FÉVRIER 2026)**

A. **Session plénière I: Favoriser une Europe propice aux entreprises dans le contexte du prochain cadre financier pluriannuel: perspectives et enjeux pour le marché unique**

1. ***Exposé introductif***

M. Enrico Letta, président de l'Institut Jacques Delors, doyen de l'IE University, *ancien premier ministre italien*, souligne que dans le contexte géopolitique actuel, l'Europe est confrontée à des difficultés importantes en raison de sa fragmentation.Le marché intérieur constituait le meilleur atout de l'Europe il y a 35 ans, lorsqu'elle n'était pas encore confrontée à la puissance concurrentielle de la Chine et des BRICS. Dans les domaines les plus importants, en particulier les télécommunications, l'énergie, la concurrence et les marchés financiers, il n'existe toujours pas de véritable marché, mais plutôt une juxtaposition de 27 marchés nationaux.

Dit leidt tot hogere kosten, zwakkere investeringen, tragere innovatie en een verminderd vermogen om in de wereld mee te tellen. Een zorgwekkende trend is de jaarlijkse overheveling van ongeveer 300 miljard euro aan spaargeld van Europese gezinnen van de EU-markten naar het buitenland, voornamelijk naar de Amerikaanse economie, en dit omwille van de fragmentatie van onze financiële markten. De krachtigste reactie van de EU is het voltooien van de interne markt. Europa heeft deze interne markt overigens nooit volledig tot stand gebracht.

In 1992 evolueerde Europa van een gemeenschappelijke markt naar een interne markt. Het is nu tijd voor een volgende stap: één markt. Dit gaat niet over een wijziging van het verdrag. De acties die we nodig hebben zijn al mogelijk binnen het bestaande kader. Letta staat stil bij zijn voorstel voor de "*One Market Act*" die hij heeft voorgesteld tijdens de informele Europese Raadbijeenkomst in Alden Biesen in België

Drie prioriteiten zijn sectoraal.

De eerste prioriteit heeft betrekking op de financiële diensten. Via een echte spaar- en investeringsunie kan men kapitaal kanaliseren naar Europese bedrijven.

De tweede prioriteit heeft betrekking op de energie. Zonder een eengemaakte energiemarkt en betere connectiviteit blijven de kosten stijgen. Het voltooien van de energie-unie is niet alleen een klimaatprioriteit. Het is een prioriteit op het gebied van concurrentiekracht en veiligheid.

De derde prioriteit heeft betrekking op de eengemaakte telecomsector.

De heer Letta houdt een pleidooi voor de "vijfde vrijheid" van onderzoek en innovatie. Als deze vrijheid geen werkelijkheid wordt, zal Europa de strategische kosten van niet-innovatie blijven betalen.

Dezelfde logica geldt voor het 28e regime. Het ontbreekt Europa niet aan ideeën en talent. Europa ontbeert een kader dat bedrijven in staat stelt eenvoudig over grenzen heen op te schalen. Een Europees bedrijfsregime zou investeringen en ondernemingsambitie binnen Europa kunnen verankeren.

De interne markt zal op lange termijn alleen politiek draagvlak behouden als zij ook de vrijheid om te blijven beschermt. Burgers mogen niet gedwongen worden hun regio te verlaten vanwege structurele tekortkomingen. Mobiliteit moet een keuze blijven, geen verplichting. Een sterkere markt moet hand in hand gaan met cohesie,

Cette situation entraîne des coûts plus élevés, des investissements plus faibles, une innovation plus lente et une capacité réduite à peser sur la scène internationale. Une tendance particulièrement préoccupante peut être observée: chaque année, environ 300 milliards d'euros d'épargne des ménages européens quittent les marchés de l'Union pour être placés à l'étranger, principalement dans l'économie américaine, en raison de la fragmentation persistante des marchés financiers européens. L'Europe n'a d'ailleurs jamais achevé la mise en place de ce marché intérieur.

L'Europe est passée du marché commun au marché intérieur en 1992. Aujourd'hui, une nouvelle étape s'impose, celle du marché unique. Il ne s'agit pas d'une révision des traités: les actions nécessaires peuvent déjà être entreprises dans le cadre juridique existant. Il revient à cet égard sur sa proposition de *One Market Act*, qu'il a présentée lors de la réunion informelle du Conseil européen organisée à Alden Biesen, en Belgique.

Trois priorités sectorielles ont été identifiées.

La première a trait aux services financiers. Une véritable union de l'épargne et de l'investissement permettrait de canaliser le capital vers les entreprises européennes.

La deuxième priorité est l'énergie. Tant qu'il n'y aura pas de marché unique de l'énergie ni de meilleure interconnexion, les coûts continueront d'augmenter. L'achèvement de l'union de l'énergie n'est pas seulement une priorité climatique, il s'agit également d'une priorité en matière de compétitivité et de sécurité.

La troisième priorité concerne la création d'un secteur européen des télécommunications unifié.

M. Letta plaide en outre pour la consécration d'une "cinquième liberté" au profit de la recherche et de l'innovation. Si cette liberté ne se concrétise pas, l'Europe continuera de supporter les coûts stratégiques de l'absence d'innovation.

La même logique s'applique au 28e régime. L'Europe ne manque ni d'idées ni de talents; ce qui lui fait défaut, c'est un cadre permettant aux entreprises de se développer aisément par-delà les frontières. Un véritable régime européen des entreprises permettrait de maintenir investissements et ambitions en Europe.

Enfin, le marché intérieur ne restera politiquement viable qu'à la condition de protéger la liberté de rester chez soi. Les citoyens ne doivent pas être contraints de quitter leur région en raison de défaillances structurelles. La mobilité doit demeurer un choix, non une obligation. Le renforcement du marché doit aller de pair

essentiële diensten, kmo's en een robuuste sociale dimensie.

De voortdurende fragmentatie van de interne markt leidt tot enorme kosten voor de economie van de EU. We moeten de interne markt spoedig voltooien en dit werk onmiddellijk aanvatten, waarschuwt de heer Letta. Als we dat nalaten, dreigen economische concurrenten zoals China en de Verenigde Staten een concurrentievoordeel te behalen en hun economieën te versterken ten koste van Europa.

2. ***Debat:***

De heer Peter Van Rompuy, senator (België), merkt op dat 60 % van de Europeanen hun inkomen hebben zien dalen. Vooral in de plattelandsgebieden is dit het geval. Hoe kan men de burgers ervan overtuigen dat ze dienen te geloven in meer integratie?

Verder worden tijdens het debat volgende opmerkingen geformuleerd:

— Verdere fragmentatie door niet-integratie is een risico.

— Hoe kan men het invoeren van de vijfde vrijheid van onderzoek en innovatie concreet vorm geven?

— De eengemaakte markt moet ook werk maken van de kapitaalmarkt. Hoe kan men de starters beter begeleiden om te groeien?

— De zwakke Europese digitale markt baart zorgen.

— Het MFK lijkt steeds meer nationaal, terwijl de heer Letta streeft naar een eengemaakte markt.

— Het 28e regime zou best in een verordening gegoten worden. Het opent perspectieven voor de kmo's.

— De energiearmoede moet men tegengaan en de arbeidsmobiliteit moet men aanzwengelen. Een hogere concurrentiekracht is hierbij de "motor" en sociale cohesie geeft de richting aan en is het "stuur".

— De Europese middelen mogen niet dienen om Amerikaanse militaire goederen te kopen.

— Vanuit de kandidaat-lidstaten klinkt de opmerking dat de interne markt voor kandidaat-lidstaten zowel een verantwoordelijkheid als een kans vormt. De

avec la cohésion, les services essentiels, les PME et une dimension sociale robuste.

La fragmentation persistante du marché intérieur entraîne des coûts considérables pour l'économie de l'Union européenne. Il est impératif d'entreprendre, sans délai, les actions nécessaires à l'achèvement rapide du marché intérieur, avertit M. Letta. À défaut, des concurrents économiques tels que la Chine ou les États-Unis pourraient bénéficier d'un avantage concurrentiel et consolider leurs économies au détriment de l'Europe.

2. ***Débat:***

M. Peter Van Rompuy, sénateur (Belgique), relève que 60 % des Européens ont vu leurs revenus diminuer, en particulier dans les zones rurales. Comment convaincre les citoyens des bénéfices d'une intégration accrue?

Les observations suivantes sont par ailleurs formulées lors du débat:

— À défaut d'intégration, la fragmentation risque de se poursuivre.

— Comment la cinquième liberté englobant la recherche et l'innovation pourrait-elle être concrètement mise en œuvre?

— Le marché unique doit également s'étendre au marché des capitaux. Comment mieux accompagner la croissance des nouvelles entreprises?

— La faiblesse du marché numérique européen suscite des inquiétudes.

— Le CFP semble avoir un caractère de plus en plus national, alors que M. Letta plaide pour un marché véritablement unifié.

— Le 28e régime gagnerait à être établi par voie de règlement, pour offrir de nouvelles perspectives aux PME.

— Il est nécessaire de lutter contre la précarité énergétique et de stimuler la mobilité du travail. Le renforcement de la compétitivité constitue à cet égard le moteur, tandis que la cohésion sociale en fixe le cap et en est le gouvernail.

— Les fonds européens ne devraient pas servir à l'achat de matériel militaire américain.

— Les pays candidats à l'adhésion soulignent que le marché intérieur représente à la fois une responsabilité et une opportunité. Leur intégration progressive dans les

geleidelijke integratie in Europese toeleveringsketens, de harmonisatie van normen en regelgeving, evenals deelname aan Europese programma's dragen reeds bij tot de modernisering van de economie. De stapsgewijze opname van de Westelijke Balkanlanden in bepaalde mechanismen van de interne markt kan bijdragen tot een extra dynamiek en stabiliteit daarvan, en tevens de marktkansen voor alle actoren verruimen.

*
* *

De heer Letta geeft volgende repliek:

Alle voorstellen zijn ontwikkeld binnen het bestaande verdragskader. Een verdragswijziging is onhaalbaar. Europa kan snel handelen met de beschikbare tools.

De grootste concurrenten van de Europese Unie zijn, wat de financiële markten betreft, de Verenigde Staten, en wat de industrie betreft, China.

Het is een dringende noodzaak om de versnippering aan te pakken op het gebied van de spaar- en de investeringsunie. Deze unie kan het instrument zijn om onderzoek en ontwikkeling – ook buiten het MFK – alle kansen te geven.

Het 28e regime invoeren via een verordening is de enige plausibele manier om een gelijk speelveld te creëren.

Het bevorderen van de "vrijheid om te blijven" is de enige manier om de Europese droom verkocht te krijgen.

Defensie maakt geen deel uit van de interne markt. Vandaar formuleert de heer Letta het voorstel om een gezamenlijke markt van defensie in het leven te roepen, die ook open staat voor niet-lidstaten. Als Europa de versnippering op het gebied van defensie aanhoudt, zal het blijven Amerikaanse militaire goederen kopen.

De heer Letta is een groot voorstander van de betrokkenheid van de regio's bij het cohesiebeleid. In de geest van Delors pleit hij voor een sterk cohesiebeleid, dat openstaat voor contact met alle lidstaten, niet alleen met de hoofdsteden, maar ook met de regio's.

De Baltische aandelenbeurs is een goed voorbeeld van regionale samenwerking op het gebied van de kapitaalmarkt.

chaînes d'approvisionnement européennes, l'harmonisation de leurs normes et réglementations ainsi que leur participation aux programmes européens contribuent déjà à la modernisation de leur économie. L'intégration graduelle des pays des Balkans occidentaux dans certains mécanismes du marché intérieur pourrait en renforcer la dynamique et la stabilité, tout en élargissant les débouchés pour l'ensemble des acteurs.

*
* *

M. Letta réplique comme suit:

Toutes les propositions ont été élaborées dans le cadre existant des traités, dont la modification n'est pas envisageable. L'Europe peut agir rapidement en utilisant les outils dont elle dispose.

Les États-Unis et la Chine sont les principaux concurrents de l'Union européenne, respectivement dans les domaines des marchés financiers et de l'industrie.

Il est urgent de se pencher sur la fragmentation au sein de l'Union pour l'épargne et l'investissement. Cette union peut constituer un levier essentiel pour soutenir pleinement la recherche et le développement, y compris en dehors du CFP.

L'introduction du 28e régime au moyen d'un règlement est le seul moyen plausible de créer des conditions de concurrence équitables.

L'unique façon de vendre le rêve européen consiste à promouvoir la "liberté de rester".

La défense ne fait pas partie du marché intérieur. C'est pourquoi M. Letta propose de créer un marché commun de la défense qui serait également ouvert aux États non-membres. Si l'Europe ne remédie pas à la fragmentation dans le domaine de la défense, elle continuera effectivement à acheter du matériel militaire américain.

M. Letta est très favorable à la participation des régions à la politique de cohésion. Comme Delors, il prône une politique de cohésion forte et ouverte au dialogue avec tous les États membres, non seulement avec les capitales, mais aussi avec les Régions.

La bourse des pays baltes est un bon exemple de coopération régionale dans le domaine des marchés de capitaux.

Het Europees Parlement en de nationale parlementen zijn elkaars partners om de interne markt te voltooien.

*
* *

De plenaire vergadering I is te zien op volgende videolink:

https://multimedia.europarl.europa.eu/en/webstreaming/european-parliamentary-week-2026-plenary-session-investing-in-europe-s-future-the-next-multiannual-f_20260224-0900-SPECIAL-OTHER

B. **Plenaire vergadering II: Investeren in de toekomst van Europa: veerkracht van de arbeidsmarkt en sociale cohesie**

Mevrouw Li Andersson, voorzitster van de Commissie Werkgelegenheid en Sociale Zaken van het Europees Parlement en *de heer Andreas Kafkalias*, *voorzitter van de Commissie voor Arbeid, Welzijn en Sociale Verzekeringen van het Parlement van Cyprus,* zitten deze sessie van de plenaire vergadering voor.

De heer Kafkalias benadrukt dat het versterken van het Europese concurrentievermogen hand in hand moet gaan met sociale samenhang en rechtvaardigheid. Hij stelt dat het Europese model economische dynamiek moet combineren met een inclusief beleid dat niemand achterlaat, waarbij de arbeidsmarkt een centrale rol speelt in de noodzakelijke hervormingen. Vanwege uitdagingen zoals kunstmatige intelligentie, de groene transitie en de vergrijzing pleit hij voor een effectief kader voor rechtvaardige transities, gebaseerd op investeringen in levenslang leren en een doelgericht werkgelegenheidsbeleid voor kwetsbare groepen.

Mevrouw Andersson stelt dat de huidige recordcijfers op de arbeidsmarkt structurele uitdagingen maskeren, zoals een groeiende productiviteitskloof met concurrenten en een groot aandeel laagbetaalde jobs. Zij wijst op de risico's van vergrijzing en de snelle groene en digitale transities, die kunnen leiden tot polarisatie en regionale verschillen. Volgens haar moet de Europese concurrentiestrategie, via initiatieven zoals de Vaardigheidsunie (*Union of Skills*), sociale rechtvaardigheid waarborgen

Le Parlement européen et les parlements nationaux sont partenaires dans l'achèvement du marché unique.

*
* *

La session plénière I peut être visionnée à l'adresse suivante:

https://multimedia.europarl.europa.eu/en/webstreaming/european-parliamentary-week-2026-plenary-session-investing-in-europe-s-future-the-next-multiannual-f_20260224-0900-SPECIAL-OTHER

B. **Session plénière II: Investir dans l'avenir de l'Europe: résilience du marché du travail et cohésion sociale**

Mme Li Andersson, présidente de la Commission de l'emploi et des affaires sociales du Parlement européen, et *M. Andreas Kafkalias, président de la Commission du travail, du bien-être et des assurances sociales du Parlement de Chypre,* président cette session de l'assemblée plénière.

M. Kafkalias souligne que le renforcement de la compétitivité européenne doit aller de pair avec la cohésion sociale et la justice sociale. Il estime que le modèle européen doit concilier le dynamisme économique et les politiques inclusives qui ne laissent personne de côté, tout en plaçant le marché de l'emploi au cœur des réformes nécessaires. Face aux défis que représentent l'intelligence artificielle, la transition écologique et le vieillissement de la population, il plaide pour un cadre efficace favorisant des transitions justes et fondé sur l'investissement dans l'apprentissage tout au long de la vie et une politique de l'emploi ciblée pour les groupes vulnérables.

Mme Andersson indique que les records actuels du marché du travail masquent des défis structurels, par exemple un écart de productivité croissant entre les c oncurrents et une forte proportion d'emplois faiblement rémunérés. Elle souligne les risques liés au vieillissement de la population ainsi qu'aux transitions écologique et numérique rapides, qui pourraient entraîner une polarisation accrue et des disparités régionales. Selon elle, la stratégie européenne de compétitivité doit garantir la

door prioriteit te geven aan menselijke vaardigheden, sociale dialoog en kwaliteitsvolle werkgelegenheid.

*
* *

De heer Christopher Pissarides, Regius Professor of Economics in het Department of Economics bij de London School of Economics and Political Science, opent zijn keynotespeech door te bevestigen dat de veerkracht van de arbeidsmarkt een essentieel onderwerp is dat centraal staat in de hedendaagse economie. Hij stelt dat dit de enige manier is om effectief in te spelen op huidige ontwikkelingen.

Als econoom wil hij de voortdurende vergelijkingen met de technologische voorsprong van de Verenigde Staten en China nuanceren, aangezien Europa andere doelstellingen nastreeft. Hij benadrukt dat de Europese arbeidsmarkt sterk moet zijn, maar dat de sociale cohesie onder geen beding mag worden opgeofferd aan het streven naar veerkracht. Hoewel technologieën zoals artificiële intelligentie kunnen bijdragen aan die veerkracht, moet de sociale rechtvaardigheid gewaarborgd blijven.

Wat de definitie van veerkracht betreft, verwijst hij naar het vermogen van de arbeidsmarkt om te herstellen van moeilijke perioden en zich aan te passen zonder in te storten. Hij wijst erop dat de huidige uitdagingen voortkomen uit verstoringen door informatietechnologie en de groene transitie.

De heer Pissarides pleit voor investeringen die de inclusiviteit versterken. Hij stelt dat het doel niet per se de ontwikkeling van nieuwe AI-modellen moet zijn, maar het creëren van een infrastructuur waarin werkgevers kunnen investeren en werknemers toegang krijgen tot opleidingen voor de technologische overgang.

Over de impact van AI merkt hij op dat, hoewel veel bedrijven de technologie al gebruiken, dit vaak beperkt blijft tot taalprogramma's die routinetaken versnellen zonder een productiviteitsrevolutie te ontketenen. Hij waarschuwt echter dat dit nadelig is voor jongeren, aangezien hun instapfuncties vaak bestaan uit taken die nu door AI worden overgenomen. Hij benadrukt dat AI geen emoties of empathie bezit, waardoor menselijke tussenkomst cruciaal blijft in banen die draaien om sociale vaardigheden en kritisch denken. Uit onderzoek blijkt dat 40 % van de werkgelegenheid gebaseerd is op deze menselijke kwaliteiten die AI nog niet kan evenaren. De heer Pissarides weerlegt eerdere alarmerende studies over massaal banenverlies en stelt dat jobs weliswaar

justice sociale, au travers d'initiatives telles que l'Union des compétences (*Union of Skills*), en donnant la priorité aux compétences humaines, au dialogue social et à des emplois de qualité.

*
* *

M. Christopher Pissarides, Regius Professor of Economics au département d'économie de la London School of Economics and Political Science, entame son discours d'ouverture en confirmant que la résilience du marché du travail est un enjeu essentiel de l'économie contemporaine. Il estime qu'il s'agit de la seule manière de répondre efficacement aux événements en cours.

En tant qu'économiste, il souhaite nuancer les comparaisons incessantes avec l'avance technologique des États-Unis et de la Chine, soulignant que l'Europe poursuit d'autres objectifs. Il souligne que le marché de l'emploi européen doit être solide, mais que la cohésion sociale ne doit en aucun cas être sacrifiée au profit de la résilience. S'il est vrai que les technologies telles que l'intelligence artificielle peuvent effectivement contribuer à cette résilience, la justice sociale doit rester une priorité.

En ce qui concerne la définition de la résilience, l'orateur renvoie à la capacité du marché de l'emploi de se remettre de périodes difficiles et de s'adapter sans s'effondrer. Il souligne que les défis actuels découlent des bouleversements liés aux technologies de l'information et à la transition écologique.

L'orateur plaide en faveur d'investissements visant à renforcer l'inclusivité. Il estime que l'objectif ne doit pas nécessairement être le développement de nouveaux modèles d'IA, mais la création d'une infrastructure permettant aux employeurs d'investir et aux travailleurs d'accéder à des formations liées à la transition technologique.

Concernant l'impact de l'IA, il fait observer que s'il est vrai que de nombreuses entreprises ont déjà recours à cette technologie, son usage reste souvent limité à des outils linguistiques qui accélèrent les tâches routinières sans véritablement transformer la productivité. Il met toutefois en garde contre ses effets néfastes sur les jeunes, dont les premiers emplois correspondent souvent à des tâches aujourd'hui prises en charge par l'IA. Il rappelle que l'IA n'a ni émotions ni empathie, et que cela rend l'intervention humaine essentielle dans les métiers mobilisant des compétences sociales et la pensée critique. Selon certaines études, 40 % des emplois reposent sur ces qualités humaines que l'IA ne parvient pas encore à reproduire. L'orateur réfute les

veranderen, maar niet noodzakelijkerwijs verdwijnen, vergelijkbaar met eerdere technologische revoluties zoals de invoering van elektriciteit.

Om de arbeidsmarkt voor te bereiden op de toekomst, acht hij een goede digitale infrastructuur en een Europees ecosysteem voor innovatie onmisbaar. Hoewel Europa goed scoort op connectiviteit en cloudtoegang, loopt de regio achter op het gebied van datacentra en energiebronnen in vergelijking met de VS en China. Hij adviseert Europese leiders om een gemeenschappelijk beleid te voeren voor de locatie van energiebronnen en datacentra om de concurrentiekloof te dichten. Hij wijst op het succes van grote Europese economieën zoals Duitsland en Zweden, wat aantoont dat schaal en omvang van belang zijn voor veerkracht.

Ten slotte legt de heer Pissarides de nadruk op menselijk kapitaal en levenslang leren. Hij stelt dat onderwijs al op de basisschool moet beginnen met de introductie van concepten als automatisering, maar waarschuwt voor overmatige specialisatie die de culturele identiteit en brede kennis zou kunnen ondermijnen. In het bedrijfsleven moeten werknemers volgens hem als belanghebbenden worden behandeld en de tijd krijgen voor bijscholing, waarbij kleinere bedrijven ondersteuning van de overheid nodig hebben. Hij concludeert dat het leren werken met AI niet complex hoeft te zijn en dat de nadruk moet blijven liggen op empathische beroepen in de zorg en het onderwijs. Door werknemers actief te betrekken bij hun eigen ontwikkeling, kan een cyclus van hogere productiviteit en sociale cohesie worden gerealiseerd.

*
* *

Tijdens de gedachtewisseling komt naar voren dat de Europese Unie voor een existentiële uitdaging staat waarbij economisch concurrentievermogen en sociale cohesie onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn. Er wordt betoogd dat een verhoging van de productiviteit noodzakelijk is, waarbij de inzet van nieuwe technologieën en AI hand in hand moet gaan met administratieve vereenvoudiging en het wegnemen van bureaucratische hindernissen.

Verschillende sprekers uiten hun bezorgdheid over de impact van de digitale transitie op specifieke groepen, zoals jongeren en vrouwen. Er wordt gewaarschuwd voor toenemende polarisatie op de arbeidsmarkt en het risico van een groeiende kloof tussen rijke en arme

analyses alarmistes annonçant des pertes massives d'emplois et estime que les emplois se transformeront mais ne disparaîtront pas nécessairement, comme après les précédentes révolutions technologiques, par exemple après l'introduction de l'électricité.

Selon lui, une infrastructure numérique solide et un écosystème européen propice à l'innovation sont essentiels pour préparer le marché du travail à l'avenir. Si l'Europe est bien positionnée en matière de connectivité et d'accès au cloud, elle accuse un retard en ce qui concerne les centres de données et les sources d'énergie par rapport aux États-Unis et à la Chine. L'orateur invite les dirigeants européens à mener une politique commune, en ce qui concerne l'implantation de ces infrastructures, pour combler l'écart de compétitivité. Il souligne le succès de grandes économies européennes comme l'Allemagne et la Suède, montrant que l'échelle et la capacité sont des facteurs importants en matière de résilience.

Enfin, l'orateur souligne l'importance du capital humain et de l'apprentissage tout au long de la vie. Il estime que la formation doit débuter à l'école primaire au travers de l'introduction de notions comme l'automatisation, mais met en garde contre une spécialisation excessive pouvant affaiblir l'identité culturelle et l'élargissement des connaissances. Selon l'orateur, les salariés doivent être considérés comme des parties prenantes et disposer de temps pour se former, et les petites structures auront besoin d'un soutien public. Il conclut en indiquant que la formation à l'IA ne doit pas nécessairement être complexe et que l'accent sur les métiers d'empathie doit être maintenu, surtout dans les secteurs de la santé et de l'enseignement. En associant activement les travailleurs à leur propre évolution, on pourra créer un cercle vertueux alliant productivité accrue et cohésion sociale.

*
* *

Il ressort de l'échange de vues que l'Union européenne est confrontée à un défi existentiel dans lequel la compétitivité économique et la cohésion sociale sont indissociables. D'aucuns indiquent qu'il convient d'accroître la productivité et que l'utilisation des nouvelles technologies et de l'IA doit aller de pair avec une simplification administrative et l'élimination des obstacles bureaucratiques.

Plusieurs orateurs font part de leurs inquiétudes quant aux effets de la transition numérique sur certains groupes spécifiques, comme les jeunes et les femmes. Ils mettent en garde contre une polarisation croissante sur le marché de l'emploi et contre le risque d'un fossé

regio's. Om dit te voorkomen, wordt gepleit voor een proactieve houding waarbij onderwijs en beroepsopleidingen continu worden aangepast aan de eisen van de digitale en groene economie. De nadruk ligt hierbij op het bevorderen van digitale geletterdheid, kritisch denken en creativiteit, vaardigheden die AI niet kan vervangen.

De demografische crisis en de vergrijzing worden aangemerkt als sluipende problemen die de houdbaarheid van de verzorgingsstaat en de arbeidsmarkt onder druk zetten. In dit verband wordt gepleit voor maatregelen tegen de braindrain in lidstaten waar jong talent wegtrekt door lage lonen en onzekere arbeidsomstandigheden. Er wordt gesteld dat menswaardige minimumlonen en goede arbeidsomstandigheden essentieel zijn om de interne markt sociaal rechtvaardig te houden.

Daarnaast wordt het belang van grensoverschrijdende samenwerking en investeringen in strategische infrastructuur, zoals datacentra en duurzame energie, onderstreept.

In die context, betoogt *mevrouw Patricia Creutz-Vilvoye, voorzitster van het Belgische Parlement van de Duitstalige Gemeenschap*, dat de toekomst van de Europese Unie onlosmakelijk verbonden is met een versterkte grensoverschrijdende samenwerking. Zij wijst op het succes van bestaande structuren, zoals de Benelux en de Maas-Rijnregio, die dagelijks aantonen dat grensoverschrijdende interactie op het vlak van werk, studie en handel doeltreffend verloopt. Als concreet bewijs voor deze meerwaarde voert zij het initiatief rond de Einstein Telescoop op. Volgens haar laat de samenwerking tussen België, Duitsland en Nederland in dit project zien hoe de gezamenlijke ambitie om te innoveren al een economische impuls aan een regio kan geven nog voor definitieve besluiten zijn genomen. Zij concludeert dat de algehele kwaliteit van dergelijke samenwerkingsverbanden bepalend is voor de verdere ontwikkeling van de Unie.

Hoewel technologische vooruitgang kansen biedt, blijft de menselijke factor – empathie, sociale dialoog en ethische kaders – de hoeksteen van het Europese model. De consensus luidt dat de Europese Unie haar strategische autonomie en economische kracht alleen kan behouden als de industriële vernieuwing gepaard

grandissant entre les régions prospères et les régions plus pauvres. Pour anticiper cette évolution, ils préconisent une approche proactive consistant à adapter en permanence l'enseignement et les formations professionnelles aux exigences de l'économie numérique et de l'économie verte. À cet égard, il convient de mettre l'accent sur la promotion de l'éducation numérique, de la pensée critique et de la créativité, des compétences que l'IA ne pourra pas remplacer.

La crise démographique et le vieillissement de la population sont considérés comme des problèmes insidieux qui menacent la viabilité de l'État-providence et du marché de l'emploi. Dans ce contexte, il est notamment plaidé pour des mesures contre la fuite des cerveaux dans les États membres où les jeunes talents partent en raison des salaires bas et de la précarité des conditions de travail. Il est affirmé que des salaires minimums décents et de bonnes conditions de travail sont essentiels pour préserver la justice sociale au sein du marché intérieur.

Par ailleurs, l'importance de la coopération transfrontalière et des investissements dans les infrastructures stratégiques, telles que les centres de données et les énergies renouvelables, est soulignée.

Dans ce contexte, *Mme Patricia Creutz-Vilvoye, présidente du Parlement de la Communauté germanophone de Belgique*, indique que l'avenir de l'Union européenne passera inévitablement par une coopération transfrontalière renforcée. Elle souligne le succès des structures existantes, telles que le Benelux et l'Euregio Meuse-Rhin, qui démontrent au quotidien l'efficacité de l'interaction transfrontalière dans les domaines du travail, des études et du commerce. Elle cite l'initiative relative au télescope Einstein comme preuve concrète de cette valeur ajoutée. Selon l'oratrice, la coopération entre la Belgique, l'Allemagne et les Pays-Bas dans le cadre de ce projet montre comment l'ambition commune d'innover peut déjà donner une impulsion économique à une région avant même que des décisions définitives aient été prises. Elle conclut que la qualité globale de ce type de partenariats est déterminante pour le développement futur de l'Union.

Si les progrès technologiques offrent de nouvelles perspectives, le facteur humain – l'empathie, le dialogue social et les cadres éthiques – reste la pierre angulaire du modèle européen. Les orateurs s'accordent à dire que l'Union européenne ne pourra préserver son autonomie stratégique et sa puissance économique que si

gaat met de bescherming van sociale rechten en een inclusief beleid dat niemand achterlaat.

*
* *

In zijn repliek reageert *de heer Pissarides* instemmend op de suggesties van de parlementsleden en benadrukt dat het verminderen van bureaucratie essentieel is voor een veerkrachtige economie.

Hij stelt dat de overheid en het bedrijfsleven nauw moeten samenwerken om een robuuste Europese digitale infrastructuur op te bouwen, inclusief eigen datacentra en een Europese cloud, om de afhankelijkheid van de VS en China te verkleinen. Volgens hem is de toegankelijkheid van AI een unieke kans voor economische ontwikkeling, mits de juiste faciliteiten en energievoorzieningen aanwezig zijn. Hij adviseert Europa om niet te proberen te concurreren met Silicon Valley in het uitvinden van nieuwe modellen, maar zich te concentreren op de effectieve toepassing van bestaande technologieën om de eigen markt te versterken.

Wat de arbeidsmarkt betreft, nuanceert hij de angst voor AI door te stellen dat technologie juist saaie of gevaarlijke taken kan overnemen, waardoor de focus kan verschuiven naar kwaliteitsvol werk en het welzijn van de werknemer. Hij weerlegt het idee dat digitale ontwikkelingen inherent leiden tot lagere lonen; in plaats daarvan pleit hij voor een cyclus waarin goede arbeidsomstandigheden de productiviteit juist stimuleren.

Ten aanzien van de jeugdwerkloosheid stelt hij voor om de samenwerking tussen universiteiten en de industrie te intensiveren, bijvoorbeeld door gesubsidieerde stages en verlengde opleidingen, aangezien AI vooral instapfuncties raakt.

Tot slot adviseert hij om de demografische uitdagingen niet te bestrijden met pogingen om het geboortecijfer te verhogen, maar door in te zetten op een langer arbeidzaam leven. Hij concludeert dat actief blijven na de pensioengerechtigde leeftijd perfect haalbaar is voor gezonde burgers en bijdraagt tot de algemene economische veerkracht.

*
* *

l'innovation industrielle s'accompagne de la protection des droits sociaux et d'une politique inclusive qui ne laisse personne de côté.

*
* *

Dans sa réplique, *M. Pissarides* accueille favorablement les suggestions des parlementaires et souligne que la réduction de la bureaucratie est essentielle à une économie résiliente.

L'intervenant estime que les autorités et les entreprises doivent coopérer étroitement pour mettre en place une infrastructure numérique européenne solide, comprenant des centres de données et un cloud propres, afin de réduire la dépendance vis-à-vis des États-Unis et de la Chine. Selon lui, l'accessibilité de l'IA représente une opportunité unique de développement économique, à condition que les installations et les infrastructures énergétiques adéquates soient présentes. Il conseille à l'Europe de ne pas chercher à rivaliser avec la Silicon Valley dans la création de nouveaux modèles, mais de se concentrer sur l'application efficace des technologies existantes afin de renforcer son propre marché.

En ce qui concerne le marché de l'emploi, il tempère les craintes liées à l'IA en indiquant que la technologie pourra justement prendre en charge les tâches ennuyeuses ou dangereuses, ce qui permettra de se concentrer davantage sur la qualité du travail et sur le bien-être des travailleurs. Il réfute l'idée selon laquelle les évolutions numériques entraînent inévitablement une baisse de la rémunération; il plaide plutôt en faveur d'un cercle vertueux dans lequel de bonnes conditions de travail stimulent au contraire la productivité.

En ce qui concerne le chômage des jeunes, il propose de renforcer la coopération entre les universités et le monde de l'entreprise, par exemple au travers de stages subventionnés et de formations prolongées, étant donné que l'IA affecte principalement les postes nécessitant peu d'expérience.

Enfin, il recommande de ne pas lutter contre les défis démographiques en cherchant à augmenter le taux de natalité, mais en misant sur un allongement de la vie active. Il conclut que les citoyens en bonne santé peuvent parfaitement rester actif après l'âge de la pension, ce qui contribue à la résilience économique générale.

*
* *

De heer Kafkalias besluit dat de dubbele transitie een noodzakelijkheid is die rechtvaardig moet worden georganiseerd voor alle burgers en regio's. Volgens hem vereist het verzoenen van deze transitie met sociale noden zowel politieke wil als aanzienlijke investeringen. Hij voegt eraan toe dat een nauwe coördinatie met sociale partners, regionale instanties en nationale parlementen hiertoe essentieel is.

Mevrouw Andersson concludeert dat de bijdrage van de heer Pissarides het belang onderstreept van een gelijktijdige versterking van de Europese concurrentiekracht en het sociale model. Zij stelt dat zowel nationale parlementen als het Europees Parlement zich moeten blijven inzetten voor sociale inclusie, vaardigheden en kwaliteitsvolle arbeidsomstandigheden.

De heer George Lawlor, lid van het Ierse Lagerhuis, licht kort het programma van het Ierse voorzitterschap toe en kondigt aan dat de volgende artikel 13 Conferentie zal plaatsvinden op 24 en 25 september 2026 in Dublin.

*
* *

De plenaire vergadering II is te zien op volgende videolink:

https://multimedia.europarl.europa.eu/en/webstreaming/european-parliamentary-week-2026-plenary-session-fostering-business-friendly-europe-prospects-and-ch_20260224-1200-SPECIAL-OTHER

De rapporteur,

Peter Van Rompuy (S.)

De voorzitters,

Peter De Roover (K.)
Vincent Blondel (S.)

M. Kafkalias conclut en faisant observer que la double transition est une nécessité et qu'il convient de l'organiser de manière équitable pour tous les citoyens et toutes les régions. Selon lui, concilier cette transition avec les besoins sociaux exige à la fois une volonté politique et des investissements considérables. Il ajoute qu'une coordination étroite avec les partenaires sociaux, les instances régionales et les parlements nationaux est essentielle à cette fin.

Mme Andersson conclut que l'intervention de M. Pissarides confirme l'importance de renforcer à la fois la compétitivité européenne et le modèle social. Elle estime que tant les parlements nationaux que le Parlement européen doivent continuer à s'engager en faveur de l'inclusion sociale, des compétences et de conditions de travail de qualité.

M. George Lawlor, membre du Dáil Éireann irlandais, présente brièvement le programme de la présidence irlandaise et annonce que la prochaine conférence "article 13" aura lieu les 24 et 25 septembre 2026 à Dublin.

*
* *

La session plénière II peut être visionnée à l'adresse suivante:

https://multimedia.europarl.europa.eu/en/webstreaming/european-parliamentary-week-2026-plenary-session-fostering-business-friendly-europe-prospects-and-ch_20260224-1200-SPECIAL-OTHER

Le rapporteur,

Peter Van Rompuy (S.)

Les présidents,

Peter De Roover (Ch.)
Vincent Blondel (S.)

Centrale drukkerij - Imprimerie centrale